

DIPLOMATIE

LA VISITE EN FRANCE DU CHEF DU GOUVERNEMENT ROUMAIN

Paris et Bucarest veulent améliorer une coopération déjà bien engagée

De notre correspondant en Europe centrale

Vienna. — M. Mihail Manoescu, premier ministre roumain, est attendu à Paris mardi 14 décembre pour des entretiens avec son collègue français, M. Raymond Barre. Ce voyage, qui doit durer huit jours, est celui que M. Jacques Chirac, alors chef du gouvernement, avait fixé à Bucarest au mois de février 1976. Les conversations porteront principalement sur les questions économiques et les possibilités d'intensifier la coopération bilatérale.

Le volume des échanges au cours des deux premiers mois de l'année s'élève à quelque 1,5 milliard de francs, les exportations françaises (970 millions) étant légèrement supérieures aux importations (720 millions). Pour l'année entière, le chiffre d'affaires global devrait se situer selon les estimations courantes, autour de 2 100 millions de francs, le solde restant, comme en 1975, négatif pour la Roumanie.

En 1976, on est tenté de considérer que cette année les échanges se sont presque équilibrés, compte tenu du fait que le déficit roumain enregistré d'avril à septembre a été comblé par les livraisons de pétrole effectuées en octobre et novembre.

Après le freinage imposé aux importations par les autorités roumaines en 1975 et une partie de 1976, une reprise a commencé à se dessiner. L'activité industrielle de contrôle, rigoureuse et contrôlée cette année pour les industriels français, plus heur-

PROTRAIT

M. MANEA MANESCU : un gestionnaire discret mais efficace

M. Manea Manescu est né, le 9 août 1916, à Braila. Sur sa vie, en particulier sur sa jeunesse avant la dernière guerre, on sait peu de chose, sinon qu'il a été, comme tous les autres, enrégimenté dans l'armée roumaine pour la transformation de son pays en un parti communiste, et qu'il a été élu député de son parti en 1947.

La trinité, fait phobé, le chef du gouvernement roumain ne se prête guère aux descriptions pittoresques, comme son prédécesseur, M. Gheorghe Gheorghiu-Budești, ou comme son homonyme, M. Corneliu Manescu, l'ancien ministre des affaires étrangères. Discrète au point d'être presque effacé, plus porté sur le caractère technique ou administratif des choses que sur leur aspect idéologique, il est, pour M. Ceausescu, le chef du parti, un collaborateur précieux. L'un des plus proches, dit-on.

C'est du reste après que M. Ceausescu eut acquis le pouvoir en 1965 qu'il commença véritablement, après dix ans de circonvolutions, à se hisser dans l'appareil du parti. Jusqu'à la fin de la carrière de M. Manescu avait été celle d'un grand commis de l'Etat. Directeur général du bureau des statistiques pendant quatre ans, il fut nommé en 1965 ministre des finances, fonction qu'il abandonna en mars 1970 pour devenir l'un des principaux collaborateurs de M. Ceausescu.

Le secrétaire d'Etat honoraire aux affaires étrangères, M. Paul Ionescu, arrivé à Paris dimanche 12 décembre, aura, jusqu'à la fin de son mandat, une tâche délicate : celle de maintenir les relations diplomatiques avec la Roumanie, tout en évitant de se compromettre avec le régime de Bucarest.

Le marché de la voiture populaire

Parmi les grands projets en discussion, les deux principaux concernent le secteur de l'automobile et de la chimie. Deux autres projets, l'un de la région Roumaine, l'autre de la région Roumaine, sont en cours de discussion. Le premier, qui concerne la construction d'une usine de voitures populaires, est en cours de discussion. Le second, qui concerne la construction d'une usine de voitures populaires, est en cours de discussion.

Une autre question relevant des relations bilatérales concerne les problèmes humanitaires. Après la signature du traité de commerce et de navigation, les deux pays ont convenu de coopérer dans le domaine de la santé, de la culture et de la science.

MANUEL LUCBERT.

AFRIQUE

LA CONFÉRENCE DE GENÈVE SUR LA RHODÉSIE

Deux mois de discussions stériles

Après deux mois de discussions stériles, l'ajournement de la conférence de Genève sur la Rhodésie aura lieu, comme prévu, avant les fêtes de Noël. Le délai de deux semaines fixé par le « plan Kissinger » pour la reprise des négociations a été dépassé sans que les deux camps aient pu parvenir à s'entendre.

Les nouvelles propositions britanniques n'ont pas été l'opinion, car elles paraissent être de nature à satisfaire ni les Africains ni le régime blanc de Salisbury. Certes, les représentants des quatre grandes puissances nationales ont tenté de voir la Grande-Bretagne s'efforcer de prendre en compte les intérêts des populations africaines, mais les propositions ne semblent pas aller dans ce sens.

Tout concourt en fait à une escalade de la violence, notamment les profondes divisions qui existent dans le camp des nationalistes eux-mêmes. Bien que ces derniers soient unanimes sur la nécessité absolue d'un transfert immédiat du pouvoir à la population noire, ils ne sont pas d'accord sur la manière de procéder.

Les deux camps paraissent se diriger vers une impasse. Les propositions britanniques, qui ont été présentées comme une solution de compromis, ne semblent pas être acceptées par les deux camps.

Centrafrique

M. GISCARD D'ESTAING FELICITE L'EMPEREUR BOKASSA I^{er}

M. Giscard d'Estaing a adressé, vendredi 10 décembre, un message de félicitations à l'empereur Bokassa I^{er} à l'occasion de son anniversaire. Le message a été transmis par l'ambassadeur de France à Bangui.

C'est la première message de félicitations adressé par un chef d'Etat français à un empereur africain. Le message a été transmis par l'ambassadeur de France à Bangui.

Le président de la République, M. Giscard d'Estaing, a adressé, vendredi 10 décembre, un message de félicitations à l'empereur Bokassa I^{er} à l'occasion de son anniversaire. Le message a été transmis par l'ambassadeur de France à Bangui.

Kenya

La première Maison française d'Afrique anglophone

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — La conférence générale de l'UNESCO a été l'occasion du véritable lancement de la Maison française d'Afrique anglophone. Un nouveau bâtiment, construit sur un terrain de deux hectares, a été inauguré.

Située au cœur de Nairobi, la Maison française comprend un auditorium de deux cents cinquante places, une salle d'exposition, un centre d'études africaines, une bibliothèque, ainsi qu'un « Café de France ». Ouverte au public depuis décembre 1975, elle a été officiellement inaugurée, en septembre dernier, à l'occasion de la projection d'un documentaire français sur le Kenya.

La Maison française a donc fait mieux que bonne figure, mais les lacunes risquent d'apparaître avec le temps. La bibliothèque, « pauvre » de trois mille cinq cents volumes, ne possède ni documentation, ni

Tunisie

M. BOURGES : la France apportera son aide militaire

De notre correspondant

Tunis. — Après la visite officielle de M. Yvon Bourges, ministre français de la défense, en Tunisie, du vendredi 10 au lundi 13 décembre, la coopération militaire franco-tunisienne sera considérablement renforcée. Pour se consacrer à la livraison d'équipement de la France à la Tunisie, le ministre français de la défense, M. Yvon Bourges, a déclaré que la France apportera son aide militaire à la Tunisie.

La Tunisie est prête à recevoir les armes et les équipements militaires français. La Tunisie est prête à recevoir les armes et les équipements militaires français.

“Ouvrons ce livre, lisons-le. On ne peut pas s'en détacher: il est admirable.”

“Une simplicité, une intrépidité dans la franchise. Un itinéraire hors-série.”

“Dommage qu'on ne couronne pas les livres de souvenirs: Simone Signoret n'eût pas raté son second oscar!”



Seuil

AMÉRIQUES

Etats-Unis

M. Carter compte s'appuyer un gouvernement sur des hommes déjà expérimentés

De notre correspondant

Washington. — M. Jimmy Carter poursuit ses consultations pour la nomination des principaux membres de son futur gouvernement. Le président élu des Etats-Unis ne peut pas attendre de temps que ses collaborateurs se décident. En 1980, John Kennedy avait pratiquement achevé la formation de son équipe, et le 12 décembre 1969, M. Richard Nixon présentait son cabinet à la télévision.

L'entourage de M. Carter insiste sur le fait que celui-ci ne veut pas avoir d'ennemi. Le président élu, néanmoins, est très conscient, avant même d'être investi, de la nécessité de se entourer d'hommes expérimentés. D'autre part, il veut également s'appuyer sur des collaborateurs à la Maison Blanche en raison des plans de réorganisation administrative qui lui sont proposés.

L'université Harvard suggère l'abolition du Conseil national de sécurité et du Conseil pour les affaires indiennes, et propose de remplacer par un cabinet de conseil les membres du conseil d'administration, chargé de conseiller le président sur les questions politiques, économiques, sociales, culturelles et étrangères. Aucune décision n'a été prise à ce sujet.

Des incompétences de caractère sont apparues dans l'entourage présidentiel, notamment en M. Jordan, qui a dirigé la campagne électorale, et M. Wilson, chef de l'Agence de transition. Certains observateurs affirment que, comme le faisait Roosevelt, M. Carter fait jouer la compétition entre ses collaborateurs pour arriver au meilleur d'eux-mêmes.

D'autres, plus pessimistes, estiment que le comité d'analyse, qui a été nommé pour étudier la situation, est en train de perdre le contrôle de la situation. Pour les postes de responsabilité au Pentagone, le Conseil national de sécurité, les hommes présents, qui ont pu être difficilement choisis, sont considérés comme des nouveaux venus.

Pour le Pentagone, il s'agit de M. Brown, ancien secrétaire à l'aviation ; Warren, ancien secrétaire adjoint à la défense sous l'administration Johnson ; Bobbs, ancien secrétaire à la défense dans les administrations Nixon et Ford ; M. Schmidt, ancien directeur de la défense, dont on cite les noms à propos du département du Trésor, qui a déjà servi dans l'administration Johnson ; le premier

comme directeur du budget ; le second comme sous-secrétaire. M. Schmidt, actuellement président à l'université Columbia, qui a de fortes chances de présider le Conseil national de sécurité, a déjà travaillé au département d'Etat sous l'administration Johnson.

M. Carter semble avoir accepté l'idée que l'expérience compte dans les affaires du pouvoir. John F. Kennedy avait dit plus d'une fois que la bonne volonté ou les convictions politiques étaient des qualités nécessaires, mais que la compétence était la plus importante.

M. Carter doit également faire face à des pressions de plusieurs organisations nationales et féministes qui réclament l'abolition du Conseil national de sécurité et du Conseil pour les affaires indiennes, et la nomination de femmes à des postes importants.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes. M. Carter a promis de nommer à des postes importants des personnes appartenant à des groupes ethniques et religieux divers, et des femmes.

Chine

SECON UN RECTIFICATIF PUBLIÉ PAR UNE REVUE

Les mots « capitulard » et « contre-révolutionnaire » ne sont plus applicables à M. Teng Hsiao-ping

De notre correspondant

Le dernier numéro de la revue chinoise « Nouvelles de la Science », daté du mois de septembre mais diffusé seulement il y a quelques jours, comporte un rectificatif invitant les lecteurs à « ne pas tenir compte » de mots ou de phrases entières se rapportant à M. Teng Hsiao-ping. Les qualificatifs utilisés par les rédacteurs de la revue et qu'il ne faut plus

accoler au nom de l'ancien vice-premier ministre sont notamment : « capitulard à l'intérieur du parti » et « contre-révolutionnaire ». Deux pages de la revue consacrées à la « critique de Teng Hsiao-ping » ont été purement et simplement arrachées avant la mise en circulation des exemplaires corrigés en fonction des dernières directives.

Pékin. — M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

M. Teng Hsiao-ping est l'objet de toutes les conversations. Toutes sortes de rumeurs circulent à son sujet, qu'il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix. D'après les rumeurs, il s'agit d'un homme qui a fait un mauvais choix, ou d'un homme qui a fait un bon choix.

sur le chemin de l'histoire pour l'inspiration du pouvoir. M. Teng Hsiao-ping aurait, vraisemblablement, pu accomplir sa mission sans faillir. Cette thèse est soutenue par de multiples indices offerts dans la presse qui font remonter les activités coupables de M. Teng Hsiao-ping à un début de 1973, sinon aux années de la révolution culturelle. Le journal « Chang Chun » du 5 décembre dernier, qui a annoncé la nomination de M. Teng Hsiao-ping aux fonctions de chef du gouvernement par décret, a été décidé le 3 février 1976, et sur recommandation du président Mao, afin que « les comploteurs et arrivistes n'arrivent pas au pouvoir ».

Pour la clique anti-parti de Wang Chiao-chang et Yao, c'était le journal, cette décision, qui leur donnait le droit de se faire entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre. Si l'on comprend bien, les organes dirigeants du parti devaient donc se défendre, en ce début d'année, contre « les comploteurs et arrivistes » qui se faisaient entendre.

ASIE

Japon

TOKYO SE PRÉOCCUPE DES CONSÉQUENCES DE L'EXTENSION DES ZONES DE PÊCHE SOVIÉTIQUES ET AMÉRICAINES

(De notre correspondant.)

Tokyo. — La décision prise vendredi 10 décembre, par l'Union soviétique d'étendre, à partir du 1er janvier 1977, la limite de ses zones de pêche à 200 milles (de 120 à 200 milles) a vivement ému les Japonais. Le ministère des affaires étrangères et l'Agence des pêches se sont immédiatement penchés sur les conséquences graves pour l'industrie de la pêche japonaise. Les Japonais pêchent, en effet, annuellement plus de 1 800 000 tonnes de poisson au large des côtes soviétiques (soit 18 % du total de leurs prises).

La décision de Moscou a mis sur la défensive les membres de la délégation japonaise qui, depuis le lundi 12 décembre, à New-York, les modalités d'application des mesures d'extension des limites des zones de pêche (à 200 milles également) décidées par les Etats-Unis.

Tout en affirmant qu'ils sont opposés, par principe, à ces nouveaux aménagements du droit de la mer, les Japonais entendent négocier avec les Etats-Unis des arrangements qui préviennent les incursions de leurs pêcheurs. Un accord de ce type a, d'ailleurs, été signé, vendredi, à Washington, par les Sud-Coréens.

L'industrie de la pêche se porte mal au Japon. Elle n'a pas réussi à augmenter le volume de ses prises depuis 1974, puis la même année par la nouvelle réglementation internationale de la pêche à la baleine. Les pêcheurs japonais sont, en outre, menacés par une concurrence de plus en plus vive de la part de la Corée du Sud et de Taiwan, où les coûts de la main-d'œuvre sont beaucoup plus bas. La conséquence la plus évidente des difficultés que traverse l'industrie de la pêche au Japon à cet égard, ces dernières années, est une augmentation importante du prix des produits de la mer (qui, pour les Japonais, est la base de la nourriture nationale) sur le marché nippon. — Ph. F.

ENEZ A NEUILLY
ACHETER VOTRE CHAÎNE HI-FI
"DOSSIER EN MAIN"

5 Dossiers inédits.
A Neuilly, 400 m² de Hi-Fi vous attendent. Tous les renseignements aux questions que vous vous posez sont là : les 32 pages des dossiers. Vous pouvez également choisir comment bien choisir votre chaîne. Vous aurez également tous les renseignements sur les marques dans des tableaux comparatifs inédits.

12 Chaînes cohérentes.
Ce travail considérable a donné naissance, sous contrôle en laboratoire, aux 12 chaînes Quartz, les plus cohérentes de la scène Hi-Fi. Aux prix les plus bas de Paris (à partir de 1.900 F). Venez les écouter tranquillement. Nous avons mis votre dossier (gratuit) de côté. Et le parking est facile.

110, av. Charles-de-Gaulle
Neuilly (métro : Sables)
29, av. Jules-César, Marseille.

QUARTZ

NATHAN

livres cadeaux pour tous

10h. ou 18h. de math. à Noël

MATH ASSISTANCE

Le cognac Gaston de Lagrange : les initiés ne s'y trompent pas.



CEUX qui connaissent vraiment le cognac savent bien qu'il s'agit d'un produit de la terre, la terre, la vigne font partie de ces choses qui ne se font pas en usine.

Gaston de Lagrange. Le cognac qui mérite ses trois étoiles.

M. d'Ornano : ma candidature n'est pas du tout suicidaire

Evolution des dépenses de la gauche en cours de la période de gauche pour la construction de listes communales. Les dépenses ont été arrondies au 0,5 le P.S. est le plus fort, nous proposons certes de le dépasser, mais pas de la même manière, le parti communiste doit conserver sa position de premier, mais le P.S. doit être le plus inférieure. Il précise que dans les cinq secteurs où le P.S. est en tête, les propositions du F.C. conduisent à un total de 100 millions de francs, les réductions de gauche, soit trois de plus que d'ailleurs, soit, et à un total de 120 millions, soit 20 % de plus de P.S. Actuellement, dans ces cinq secteurs, il y a 100 millions de francs, les vingt communistes, huit socialistes et deux radicaux de gauche. Dans les autres secteurs, il y en a 120 millions, soit dix communistes, six socialistes en mars 1971, et, depuis l'élection présidentielle, dix communistes et six socialistes. Dans ces cinq secteurs, le nombre des sièges à pourvoir est passé de trente

« Cela prouve tout simplement que les majorités ont respecté les arbitrages. Vous observez qu'en 1971 ces arbitrages, qui laissent injustement la part très petite aux républicains indépendants, avaient parfaitement été acceptés. (...) Ma candidature n'est pas du tout une candidature suicidaire; elle est, pour le moment, la seule candidature désignée par les procédures normales de la majorité; et je crois pouvoir vous dire que c'est une candidature qui va gagner. Je vais m'y employer. »

La fédération de Paris du P.S. a présenté, le 11 décembre, ses options sur le mode d'habitat et d'urbanisme. Elle a notamment dénoncé la spéculation immobilière, celle « des quelques cinq à six grands groupes bancaires dominants », et celle « des petits spéculateurs du programme communiste » et celle des sociétés d'économie mixte « qui se comportent comme des bourgeois privés et devront être supprimées ». Elle a appelé à la poursuite de l'investissement de la Ville de Paris devrait être consacré à la réalisation d'une véritable politique urbaine, et que la politique locale exige une information accrue du public.

Des rapatriés d'Algérie empêchent Mgr Duval de prononcer son homélie

de parlementer. Mgr Duval dut repartir. En revanche, lorsque apparut le chanoine Thigny, les « pieds-noirs » l'acclamèrent lon-

M. Roger Richégary a rendu visite, le 12 décembre, aux cinq Français musulmans qui constituent leur grève de la raine depuis plus d'une semaine, à Marseille. L'archevêque de Marseille s'est entretenu quelques instants avec les cinq co-bardis, qui ont trouvé refuge dans un local dépendant de l'église des Pénitents.

Les cinq hommes récemment libérés de la mesure de contrôle judiciaire qui frappe le journaliste de la Confédération des Français musulmans rapatriés d'Algérie (C.F.M.A.), M. Mohamed Laradji.

Un porte-parole des Français musulmans rapatriés d'Algérie a fait part de la volonté des militants d'accroître leur mouvement en plus active et de ne pas se laisser intimider par les autorités. « Nous n'avons pas donné la parole, nous ne sommes pas des terroristes », a-t-il déclaré.

TÉLÉNOTRE

infatigable. « Je ne peux cesser de proposer, déclarer-t-il, la contribution à la consommation comme la consommation responsable, le respect de l'impôt quand il se traduit par la consommation responsable. Je propose pour réclamer un réajustement de salaire afin de contribuer à la consommation responsable. Je propose. » Puis il critique les réalisations d'Adieu au commerce mondial, et dit que les contribuables français paient la moitié des biens de consommation que les autres. Dans des conditions « d'été-tout fait », souligne M. Bonnefroid, « l'Europe a pu faire un truc qui n'est l'exportation », il conclut : « Je désapprouve. »

CIL
le refuge

Les explications de vote

Au cours d'une seconde délibération, dimanche 16 mai, les députés ont voté sur une proposition de loi relative à la détermination des sièges à pourvoir au scrutin de liste. Le projet de loi, déposé par M. DURAFOUR et traduit des travaux des commissions des Finances et de l'Administration, a été adopté par 317 voix contre 107. Les députés ont voté sur une proposition de loi relative à la détermination des sièges à pourvoir au scrutin de liste. Le projet de loi, déposé par M. DURAFOUR et traduit des travaux des commissions des Finances et de l'Administration, a été adopté par 317 voix contre 107.

[illegible]

173 SENATEURS (SUR 271)
ONT VOTE POUR.

57 Indépendants (sur 57)
54 Union centr. (sur 57)
30 R.P.R. (sur 31);
15 - paysans - (sur 15);
10 Gauche dém. (sur 38)
MM. Cabré, Dailly,
Fournier, Moreau, Prost,
Raynaud, Romagne,
Touzot, Voyant et de
Waxléres;
7 - non-inscrits.

92 SENATEURS ONT
VOTE CONTRE.

45 socialistes (sur 52);
24 Gauche dém. (sur 38),
dont M. Callavet;
20 communistes (sur 20)
3 - non-inscrits -
MM. Dardel, Marcligny

MM. Beaupetit, Bonnefous, Fontaine, Robinin (Gauche dém.), Chauby et Millot (« non-inscr. »).

N'ONT PAS PRIS PART
AU VOTE :
MM. Alain Poher, président du Sénat, Labeguerie, Tétuapua (Union cent.), Balestra, Belin, Bourguet, Grégory, Lacoste, Soldani et Vivier (P.S.).

il est temps de lire :
1^{er}
INFORMATIONS
sur la participation
des entreprises
à l'effort
de construction
édité par :

[illegible]

il est temps de lire :
1%
INFORMATIONS
sur la participation
des entreprises
à l'effort
de construction
édité par :

STAGE INTENSIF

Anglais - Français - Allemand - Espagnol - Italien

SPECIAL CRASH - 75 HEURES
en 2 ou 4 semaines (pas plus de 5 participants)

Dates des prochains stages :
6 décembre - 3-10-31 janvier - 7 février

Opéra : 742.13.39 - Nation : 346.12.65
 Panthéon : 633.98.77 - Puteaux : 772.18.16
 St-Germain-en-Laye : 873.75.00 - Versailles : 950.08.70
 Bordeaux - Cannes - Lille - Lyon - Marseille - Nice
 Strasbourg - Toulouse

BERLITZ®
LANGUES VIVANTES

Organisme Privé

M AQUITANIA
son 25^{ème} hôtel
moisit Bordeaux

le plus grand hôtel de Bordeaux est un PLM.
E-LAC - Réservation Centrale Tél. 588.73.46 - Téléc. 270.746

هكذا من الأفضل

L'automatisme pour 19.985 F
JAPAUTO
concessionnaire exclusif
27, avenue de la Grande-Armée - Paris 16
Tél. 500.14.51

CA PEUT RAPPORTER GROS
JOUÉZ AU LOTO
Notices à votre disposition chez les dépositaires

des diplômes intéressants en ALLEMAND, ANGLAIS, ESPAGNOL, ITALIEN, PORTUGAIS et RUSSE.
Préparation par correspondance aux examens commerciaux (ouverts à tous) de la Session d'Avril/Mai 1977 :
• SPLEF (Correspond, Interp, Commercial)
• CHAMBRES DE COMMERCE ÉTRANGÈRES : allemand, anglais, espagnol, italien.
• B.T.S. de TRADUCTEUR COMMERCIAL : diplôme d'État, toutes langues.
CENTRE DE PROMOTION LINGUISTIQUE Serv. LM 6
134 bis, rue de Valenciennes, 75015 PARIS. Tél. (1) 686.65.61
Réception : 14 h à 18 h.

à partir de 60 ans pour les femmes et 65 ans pour les hommes
CARTE "VERMEIL" SNCF
30% DE RÉDUCTION
valable un an en 1^{re} et 2^e classes
en vente dans les gares et agences de voyages

DOUALA
Pour l'Afrique, changez à Douala

Le Cameroun est essentiellement au service de l'Afrique. C'est un hasard géographique. C'est aussi un hasard très pratique.
A partir de Douala, vous pouvez aller à Dakar, Abidjan, Cotonou, Lagos, Niamey, Bangui, Libreville et Brazzaville.
Avec Cameroon Airlines. Et en Boeing 737.
Cameron Airlines, nationalité oïlé, relie également tous les centres régionaux du Cameroun. Là où vos rendez-vous peuvent vous conduire.
Et pour aller à Douala ? Vous partez de Paris, Marseille, Gênes ou Rome sur un Boeing 707 International Cameroon Airlines. Le lundi, mercredi et samedi.
Une dernière chose : les repas, la musique et les films sont bons. Et nos hôtes ont beaucoup de charme. Bon voyage.
VOYAGEZ EN BONNE COMPAGNIE
CAMEROON AIRLINES

ÉDUCATION

Sorbonne en fête

Phantasies, vertes et drapées, chapeaux, porteurs d'enthousiasme, hula-hoop, chapeaux, fourrures, cortège de professeurs en robe, fantasia de Jean-Jacques Maur et concert de Vivaldi : le grand amphithéâtre de la Sorbonne avait retenti, samedi 11 décembre, pour deux heures, de la joie d'un événement. La rentrée solennelle de l'université Paris-VI, qui, en 1972, a réouvert ses portes interrompues par la tornade de 1968, a été célébrée avec faste traditionnel devant des centaines de personnes, dont quelques étudiants.
Six universitaires étrangers ont reçu, à cette occasion, les insignes et diplômes de docteur honoris causa de cette université. (1) Elégie des républicains socialistes, introduction musicale, congratulations : l'université René-Duclos ne renie pas les traditions. Le recteur de Paris, M. Robert Mellet, en costume d'apparat, l'un hula-hoop, l'autre hula-hoop, l'autre hula-hoop, bien ajusté en ses disciplines complètes, a fait d'abord un bref discours sur l'histoire de l'université, puis, à l'instigation de M. Mellet, président de l'Académie royale de Belgique, exalta la science, l'indivisibilité de l'humanité tout entière. M. Robert Mellet, enfin, président de Paris-VI, a fait d'abord un bref discours sur l'histoire de l'université, puis, à l'instigation de M. Mellet, président de l'Académie royale de Belgique, exalta la science, l'indivisibilité de l'humanité tout entière.

SUFFRAGE UNIVERSEL ET OPPORTUNITÉ POLITIQUE

Le 24^e concours de la Journée européenne des écoles

L'un des trois sujets retenus, depuis le mois de février dernier, pour le vingtième concours de la Journée européenne des écoles, à laquelle participent les écoles, collèges et lycées de douze pays d'Europe, devait porter sur l'élection du Parlement européen au suffrage universel.
Il était prévu que les candidats de seize à dix-neuf ans composeraient, le 2 décembre 1977, sur la question : « Le citoyen des pays membres de la Communauté européenne peut-il être appelé à élire au suffrage universel le Parlement européen. Qu'est-ce que cela signifie pour votre pays ? »

LES ÉVÊQUES FRANÇAIS SOUHAIENT QU'ON NE RÉVEILLE PAS LA QUERRELLE SCOLAIRE

Les évêques français ont tenu, samedi 11 décembre, une séance de travail à Paris. Ils ont discuté de la situation de l'enseignement catholique en France. Ils ont décidé de ne pas réveiller la querelle scolaire. Ils ont décidé de ne pas réveiller la querelle scolaire. Ils ont décidé de ne pas réveiller la querelle scolaire.

MÉDECINE

UNE RÉFLEXION SOCIALISTE SUR UNE POLITIQUE MUNICIPALE DE SANTÉ

La création de centres de santé ou de centres de soins de proximité est une nécessité. Elle est une nécessité. Elle est une nécessité. Elle est une nécessité.

DÉFENSE

Le premier sous-marin d'attaque à propulsion nucléaire a été mis en chantier à l'arsenal de Cherbourg

De notre correspondant
Cherbourg. — Dix mois après avoir reçu la dépêche de mise en chantier, signée du ministre de la Défense, l'arsenal de Cherbourg a procédé, le samedi 11 décembre, à la mise sur cale officielle du « SNA-72 », un prototype de sous-marin d'attaque de 1.200 tonnes, qui sera construit en six exemplaires. Le prototype du SNA-72 a été mis sur cale à l'arsenal de Cherbourg, le 11 décembre 1976. Il sera construit en six exemplaires. Le prototype du SNA-72 a été mis sur cale à l'arsenal de Cherbourg, le 11 décembre 1976. Il sera construit en six exemplaires.

SEPT CENTS LÉGIONNAIRES SONT DÉTACHÉS CANTONNE À CASTELNAUDARY

(De notre envoyé spécial)
Castelnaudary. — Le général de la 1^{re} légion, commandant de la 1^{re} légion, a décidé de détacher sept cents légionnaires à Castelnaudary. Le général de la 1^{re} légion, commandant de la 1^{re} légion, a décidé de détacher sept cents légionnaires à Castelnaudary. Le général de la 1^{re} légion, commandant de la 1^{re} légion, a décidé de détacher sept cents légionnaires à Castelnaudary.

RELIGION

Le Père Bernard Veillet quitte la chapelle Saint-Bernard

Une succession sans heurts ?
Le Père Bernard Veillet, directeur de la chapelle Saint-Bernard, a décidé de quitter la chapelle Saint-Bernard. Le Père Bernard Veillet, directeur de la chapelle Saint-Bernard, a décidé de quitter la chapelle Saint-Bernard.

MÉDECINE

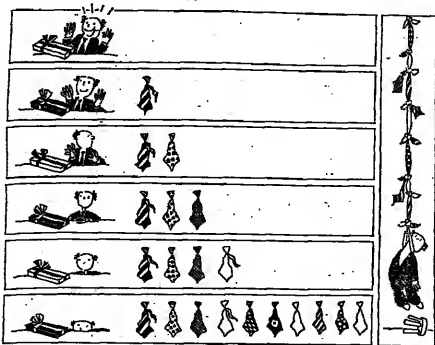
UNE RÉFLEXION SOCIALISTE SUR UNE POLITIQUE MUNICIPALE DE SANTÉ

La création de centres de santé ou de centres de soins de proximité est une nécessité. Elle est une nécessité. Elle est une nécessité. Elle est une nécessité.

H.SAUVAGNAT
5,rue Tronchet, Paris


 exclusiv
 u Club
 roquitr

Cadeaux



Encre et flammes

Mil neuf cent soixante-seize aura été l'année de la diversification dans les industries du style et du briquet.

Ainsi le vénérable maison Dunhill vient-elle de lancer un briquet à gaz, le « S ». Sa flamme oblique plonge aux fumées de pipe. Il existe en deux guillochages, plaqué argent ou or, à partir de 590 F. Les stylos à plume, bille ou feutre en filière ou grain d'orge se vendent, toujours chez Dunhill, à partir de 200 F.

Dupont, la première marque à se lancer dans le style de luxe, développe ses modèles en laque, marbre, écaille ou bien nuit (350 F le crayon à bille, 600 F le stylo à plume) assortis au briquet de table (1.200 F), au Nouveau Khédive. Le même maison offre des briquets à l'usage de deux tons : 650 F.

Le gauchiste Christian Dior est très complet : les briquets sont distribués par le réseau mondial de Flammes, en plaqué argent (de 650 à 750 F), plaqué or (Jaune ou blanc et baigné d'or) ou en argent massif. Les stylos : extra-fin, fin, moyen et large, en argent massif, vert ou en plaqué, de 650 à 900 F. Les « billes » sont rétractables dans les mêmes finitions, en deux tailles. La Boutique Dior vend comme cadeaux de noce, d'argent ou d'or.

C'est, dans le même esprit, bague de rouge et de vert — ses couleurs — un stylo à bille en argent (250 F).

Bref, nous en avons déjà parlé, le style à la mode, en vente dans les boutiques « Météo », plaqué or ou à quatre décors (400 F) — à 5.

« Dunhill », 25, rue de la Paix. Le Nouveau Khédive, 14, boulevard Haussmann. Boutique Dior, 26, avenue Montaigne. Gant, 21, rue de Flandre-Saint-Romain et 26, rue Saint-Hippolyte.

Petits et grands papiers

Les papiers à écrire fantaisie se multiplient dans les grands magasins et les boutiques spécialisées. Le photographe anglais David Hamilton a réalisé toute une série de papiers pour jeunes filles, édité en France par la société Sphéradès. Ses modèles courent et vibrent en dentelles sur des feuilles de tons tendres, aux enveloppes longues représentant les mêmes clichés. On peut préférer les vignettes formant en-tête : 35 francs le compendium de vingt feuilles et enveloppes aux Galeries Lafayette et chez les dépositaires à travers la France. Laurent Fland, éditeur de livres d'art, vient d'ouvrir Papier +, où il réunit tous les

éléments essentiels de l'art épistolaire. Les papiers en douze couleurs dorées et en blanc sont vendus au poids en grain « Conqueror » (14 F les 500 grammes), mais se défilent aussi sur la base de trente feuilles et quatorze enveloppes, présentées en pochettes assorties à soufrière, 18 francs.

Des carnets d'adresses, des agendas à couvertures biocolorées sont conçus de façon à pouvoir écrire et lire facilement (à partir de 45 F).

Parmi les accessoires originaux, la presse à graver en linotype sac (300 F) peut contenir jusqu'à vingt signes par ligne. Les livres pour recettes de cuisine reliés toile à torchon (45 F) sont aussi agréables à manier que les albums de photos et les « press book », à offrir aux auteurs, journalistes et peintres en « herbe » (150 F).

Les taille-crayons à manivelle (60 F) peuvent se fixer au bureau, les mini-pinceaux à dessin retiennent les fiches volantes (10 F les vingt). Enfin, une masse de crayons permet de choisir entre la forme aplatie de l'architecte, la bête d'agrandissement de croquis (50 F) ou les mêmes séries.

La boutique Jean Munier ne réalise pas sur la délicate des blocs de manuscrits, présente sous forme de liasses de 500 roubles à flamber en guise d'album-carnet (22 F).

La Papeterie Montaigne a fait réaliser une série de blocs de bureau en forme de cubes à géométriques décoratifs abstraites (91 grammes) (de 25 à 35 F). Des tableaux album de deux tailles relient les œuvres familiales (à partir de 207 F), tandis que celui de la cuisine, en perçage (110 F), comporte un sablier, un crayon, une liste de courses, etc.

Le semainier sature à pendule vient de Suède. À piles, il se complète d'un crayon marqueur pour noter les heures de rendez-vous et décoller la soucoupe. Parfait pour écouter les conversations ciseuses (600 F).

Pon de nouveautés dans les agendas. Les grands magasins parisiens vendent des livres de comptes, clairs à déchiffrer et pratiques (9 F).

Chen Hermès, le prix des recharges séparées par timonerie occide entre 50 F, pour les modèles de sacs, 60 F les plus grands et 65 F les semainiers.

Les stylos à plume, bille ou feutre en filière ou grain d'orge se vendent, toujours chez Dunhill, à partir de 200 F.

Dupont, la première marque à se lancer dans le style de luxe, développe ses modèles en laque, marbre, écaille ou bien nuit (350 F le crayon à bille, 600 F le stylo à plume) assortis au briquet de table (1.200 F), au Nouveau Khédive. Le même maison offre des briquets à l'usage de deux tons : 650 F.

Le gauchiste Christian Dior est très complet : les briquets sont distribués par le réseau mondial de Flammes, en plaqué argent (de 650 à 750 F), plaqué or (Jaune ou blanc et baigné d'or) ou en argent massif. Les stylos : extra-fin, fin, moyen et large, en argent massif, vert ou en plaqué, de 650 à 900 F. Les « billes » sont rétractables dans les mêmes finitions, en deux tailles. La Boutique Dior vend comme cadeaux de noce, d'argent ou d'or.

C'est, dans le même esprit, bague de rouge et de vert — ses couleurs — un stylo à bille en argent (250 F).

Bref, nous en avons déjà parlé, le style à la mode, en vente dans les boutiques « Météo », plaqué or ou à quatre décors (400 F) — à 5.

« Dunhill », 25, rue de la Paix. Le Nouveau Khédive, 14, boulevard Haussmann. Boutique Dior, 26, avenue Montaigne. Gant, 21, rue de Flandre-Saint-Romain et 26, rue Saint-Hippolyte.

Les papiers à écrire fantaisie se multiplient dans les grands magasins et les boutiques spécialisées. Le photographe anglais David Hamilton a réalisé toute une série de papiers pour jeunes filles, édité en France par la société Sphéradès. Ses modèles courent et vibrent en dentelles sur des feuilles de tons tendres, aux enveloppes longues représentant les mêmes clichés. On peut préférer les vignettes formant en-tête : 35 francs le compendium de vingt feuilles et enveloppes aux Galeries Lafayette et chez les dépositaires à travers la France. Laurent Fland, éditeur de livres d'art, vient d'ouvrir Papier +, où il réunit tous les

éléments essentiels de l'art épistolaire. Les papiers en douze couleurs dorées et en blanc sont vendus au poids en grain « Conqueror » (14 F les 500 grammes), mais se défilent aussi sur la base de trente feuilles et quatorze enveloppes, présentées en pochettes assorties à soufrière, 18 francs.

Des carnets d'adresses, des agendas à couvertures biocolorées sont conçus de façon à pouvoir écrire et lire facilement (à partir de 45 F).

Parmi les accessoires originaux, la presse à graver en linotype sac (300 F) peut contenir jusqu'à vingt signes par ligne. Les livres pour recettes de cuisine reliés toile à torchon (45 F) sont aussi agréables à manier que les albums de photos et les « press book », à offrir aux auteurs, journalistes et peintres en « herbe » (150 F).

Noël à la Bagagerie

250 F.

149 F.

Atteint avec Parc vertueux, 250 F. Avec fermeture secret, 300 F. Vide poche en chèque fine. Nouveaux compartiments, 149 F.

LA BAGAGERIE

Paris : 11, rue Tronchet, 75006. 41, rue du Faur, 75006. 74, rue de Passy, 75015. Tour Métro-Montparnasse, 75015. Envoi contre remboursement : 11, rue Tronchet.

Une ligne, une classe internationale

CROSS

DEPUIS 1846

Maintenant en France chez les spécialistes plume et articles pour l'écriture.

Éclat

JOAILLIERS

2, rue de la Paix 261-03-29

Cadeaux

pour ceux que vous aimez

Un choix fabuleux de 5 à 8.000 F

fontaines, servantes, tapis, artisanat, bijoux, objets décoratifs et mille autres merveilles.

SONA

LA MAISON DE L'INDE

400, rue Saint-Hippolyte 260-36-13

De lundi au samedi de 9 h 30 à 19 h

Jean-Pierre PERCHERON

Joailleur fabricant meilleur ouvrier de France diplômé de gemmologie présente ses bijoux personnalisés et

édité chez de Jeanne HANAUER

Percheron et Cie S.A.R.L. 51, boulevard Montparnasse.

AUX TORTUES

PIERRES DURES

votres chinois et japonais

Naturalisés anciens

MINIATURES sur ivoire

JEUX D'ÉCHECS

PARURES IVOIRE, ÉCAILLE

CORAIL, AMBRE

PIERRES DURES

montées sur or et argent

55, boulevard Haussmann (angle rue Tronchet)

Tél. 263-56-74

A LA MAIN

Les bagages tendent à se fixer dans leurs formes et leurs matières. Les Samsonites ont toujours le levier des hommes qui voyagent. Parmi les nouveautés souples, Lark ajoute à ses valises de nylon bordées de cuir un portfolio sanglé de rouge et de vert (97 F) ainsi qu'un sac pour moto à deux poches (191 F).

Fred présente en bandoulière un double sac de selle à glissière et trois poches (1.500 F). Le Bazar de l'Hôtel de Ville a pensé aux stations chaudes et propose en groupe : un sac double en polyuréthane ensermé dans un pliant en forme d'X en acier chromé (220 F). La carrosserie du bricoleur en cuir naturel américain se glisse dans un coque, avec cinq possibilités de rangement d'outils (71 F, plus les poches à marteau, etc. entre 21 F et 121 F).

La Bagagerie lance des sacs-pochettes ronds, en deux tailles pour la voiture, en nylon de dix couleurs classiques ou vives, sanglés de noir, à glisser aussi dans une valise dure (129 F et 159 F).

AU PIED

En voyage et par temps froid, les chaussures hautes en lamawool et polyamide de Marks and Spence sont tentantes en six coloris (10 F) ; tout comme leurs gants de mouton laine (65 F).

AU COU

Les cravates de Chervet sont toujours à 100 F, dans une gamme de quatre-vingt-quatre coloris unis, imprimés ou damassés ton sur ton, d'une clarté raffinée. Des gentilles de voyage en agneau brillant ou audé sont présentées en housses plates assorties (225 F).

* Fred, 4, rue Royale. La Bagagerie, 11, rue Tronchet ; 41, rue du Faur ; 74, rue de Passy. Chervet, 8, place Vendôme.

LOLA PRUSAC

CADEAUX

PRESTIGIEUX

SES PARFUMS

GANT DE CRIN-SEGA

93, 19 Saint-Hippolyte - BAL. 04-05

CHOCARNE

Le spécialiste de la perle de culture

Choix exceptionnel

1, rue de la Paix Paris

Bijoux de Lumière

JACQUES GAUTIER

Gautier cristallin sur argent... 500 F

types d'oreilles... 300 F

bagues... 250 F

36, r. Jacob, PARIS (6^e)

Tél. : 260-84-33

LATABAGIE

AU CENTRE COMMERCIAL MAINS-MONTPARNASSE

Tél. 538-65-18

Sa fameuse cave à cigares conditionnée

Très grand choix de coffrets humidificateurs de 115 F à 4.500 F

Briquets - Stylos - Maroquinerie

Pipes de marques conseillées par nos soins

Une exclusivité du Club des Maroquinières.

Sac crocodile carabée doublé pour 8 soufflets avec décoration édit. Poignées réglable. Coudre, Noir, Marron, Écaille 780 F

Et un très grand choix de sacs crocodile, cuir, dans tous les styles.

CM Club des Maroquinières

Un style.

Gobelins

Maroquinerie Vokry

19, avenue des Gobelins

75005 Paris - Tél. 707.05.96

Montparnasse

Maroquinerie Baum

123, rue de Rennes

75006 Paris - Tél. 648.90.29

VOTRE JOAILLIER

JEAN TOUR

EXCLUSIVITES - CREATIONS

12 AV. VICTOR HUGO 16^e

ETOILE

Le Beau et le Bon.

Le catalogue 1977 vient de paraître. Vous y trouverez des idées de cadeaux pour vos amis (ou vous-mêmes). Pour le recevoir à titre d'échantillon de 1 place Victor Hugo, téléphoner à Marquise de Sévigné 75116 Paris. Tél. 727.37.65.

Marquise de Sévigné

PARIS

SPORTS

FOOTBALL

Le match que les Stéphanois ne devaient pas perdre

De notre envoyé spécial

Saint-Etienne. — L'équipe de l'Association sportive de Saint-Etienne est décidément bien changée. Malmendée le 4 décembre par Laval (1 à 2), nouveau promu en première division, elle réussit depuis à battre coup sur coup Nîmes et Nantes sur le même score (2 à 0). Dimanche 12 décembre, le match contre Nantes, leader du championnat, n'était pas une rencontre comme les autres.

Les Stéphanois s'étaient présentés comme s'ils s'agissait de ce qui est devenu leur spécialité : la Coupe d'Europe. Et l'on sait qu'il ne s'agit pas d'un jeu, mais d'un véritable tournoi, où les équipes se battent pour se qualifier pour la phase suivante. Le football de Saint-Etienne a été la victime de ce football de combat. Lors de son déplacement à Nantes, dans la grande occasion, marqué de la forme de Saint-Etienne. Pour peu que les Stéphanois aient assez de ressources, ils disposaient pour se qualifier plus souvent possible de cette année dans le championnat de France. Il semble bien qu'ils n'aient eu aucune chance malgré leur handicap, de conserver à la fin de la saison leur qualité de meilleure équipe nationale.

Mais il ne faut cependant pas s'écarter de Saint-Etienne n'est pas redoublé en un jour, tant en tant, la grande équipe qui se qualifie la saison dernière pour la finale de la Coupe d'Europe. Elle n'est toujours que celle de ce qu'elle était dans le passé récent, mais elle a su trouver hargne, constance et santé, toutes qualités qui sont l'origine de ses succès. Cette détermination a suffi pour maltraiter le Football-Club de Nantes. A n'en pas douter, lorsque le manager presse et que la nécessité commande, Saint-Etienne a tout une certaine chose de plus que les autres équipes françaises. Les conséquences de l'expérience, celle des batailles livrées à la Coupe d'Europe contre les meilleurs clubs du Vieux Continent. Mais cet avantage ne peut être oublié que dans sa détermination d'efforts l'équipe stéphanoise reste toujours par la discipline et son attaque. Le 12 décembre, sont deux arbitres, Farson et ceux qui ont marqué les deux buts contre le F.C. de Nantes, et

« DANS MES BUTS », par Yvan Curkovic
« J'ai suivi très attentivement votre performance personnelle au sein de l'équipe. Votre expérience et votre intelligence m'ont frappé. Je crois que Saint-Etienne a eu la chance d'avoir un joueur comme vous. » C'est par ces mots que M. Valéry Giscard d'Estaing accueillit à l'Élysée Yvan Curkovic, le gardien de but stéphanois, au lendemain de la finale de la Coupe d'Europe 1976. Comme beaucoup de témoins, le président de la République avait été séduit par la présence et l'efficacité de l'unique défenseur stéphanois. En arrivant dans mes buts, avec la collaboration de Robert Verges, Yvan Curkovic n'a pas voulu donner de leçons techniques aux jeunes

Faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne

Notices à votre disposition chez les dépositaires



EDITIONS SOCIALES

COLLECTION NOTRE TEMPS/MONDE

LIBERTÉ D'OPINION... VERBOTEN

les interdictions professionnelles en r.f.a.
Jacques Denis
1 volume 224 pages 20 francs

COLLECTION NOTRE TEMPS

LES CAUSES DE L'ABSENTEISME FEMININ

c.g.t./nord/pas-de-calais
avant-propos de Georges Ségué
1 volume 128 pages 10 francs

COLLECTION LES CLASSIQUES DU PEUPLE
"SÉRIE CRITIQUE"

LA ROSE ET L'UTOPIE

Jean-Charles Payen
1 volume 272 pages 20 francs

EN VENTE TOUTES LIBRAIRIES

ROBERT & RENÉ
13, Rue du Faubourg-du-Temple - PARIS (10^e)
Métro: REPUBLIQUE

Une boucherie "Grande Surface" au service des consommateurs

PRIX DISCOUNT

le kilo	le kilo
PAUL-PILET 27,50 F	BOUDIN BLANC 12,50 F
RUMSTUCK 27,50 F	NATURE 12,50 F
BOUILLON-TRAILLON 27,50 F	TRIPE 12,50 F
COTE DE Bœuf 27,50 F	BATONNE SANS OS 20,00 F
BOUILLON 14,50 F	BATONNE EN TRIPE 12,50 F
FLAT-DE-COTE 27,50 F	SARDIGNON FOS PORC 20,00 F
COTE DE PORC 14,50 F	DINDONNET F.A.C. : 22,50 F
PALETTE SANS OS 14,50 F	FRAT 12,50 F
STOUT D'AGNEAU 27,50 F	CONGÈLE 12,50 F
CARRÉ D'AGNEAU 27,50 F	BALLOTINES DINDE 20,00 F
ENTRAÎNE D'AGNEAU 27,50 F	PATÉ CRUITS SUIZES 12,50 F
SCALOPE DE VEAU 27,50 F	CUISSES D'INDONNET 12,50 F
COTE DE VEAU 27,50 F	PINTADE F.A.C. : 17,50 F
LANGUE DE Bœuf 12,50 F	SALMON FOS 17,50 F
JACON F.A.C. : 12,50 F	POIS GRAS TRIPE 12,50 F

OUVERT DU MARDI AU SAMEDI
de 8 heures à 13 heures et de 15 heures à 19 heures

FRANÇOIS JAMIN



Green Water, vif et vert comme un plongeur dans l'océan.

Une ligne complète de produits pour homme : eau de toilette, after shave, produits de toilette.

JACQUES FATH - PARIS

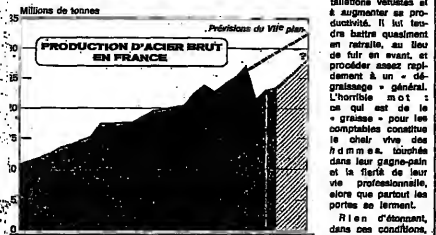
L'UNICEF ne cesse d'élargir ses missions

JUSTICE

Le Monde DE L'ÉCONOMIE

L'avenir de la sidérurgie française relève-t-il encore du secteur privé ?

P our la première fois depuis trente ans, le sidérurgiste français va l'écouter du personnel. Pour le quatrième fois de suite, elle se sollicite l'usine de l'Etat. Ces deux décisions sont la conséquence du nouveau retournement de conjoncture qui s'est manifesté à l'automne et qui, dans l'industrie, a entraîné une seconde crise, aussi grave que celle de 1975.



La sidérurgie française est le premier domaine de la production industrielle à avoir subi une baisse de production. Cette baisse est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique industrielle qui a été trop rigide. L'Etat a joué un rôle trop important dans la sidérurgie française, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer la sidérurgie française, et de la rendre plus compétitive.

FRANÇOIS RENARD.
(Lire la suite page 21, 1^{re} col.)

Les fonds de retraites américains instrument d'une « révolution silencieuse » ?

New-York. — Les investisseurs américains ont été très actifs ces derniers jours. Ils ont acheté des actions, des obligations, des fonds de retraite, etc. Cette activité est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique financière qui a été trop rigide. Les fonds de retraite américains ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les fonds de retraite américains, et de les rendre plus compétitifs.

Les fonds de retraite américains ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les fonds de retraite américains, et de les rendre plus compétitifs. Les fonds de retraite américains ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les fonds de retraite américains, et de les rendre plus compétitifs.

15 % du capital des entreprises

L'acquisition rapide par les entreprises de 15 % du capital des entreprises est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique financière qui a été trop rigide. Les entreprises ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les entreprises, et de les rendre plus compétitives.

FRANÇOIS RENARD.
(Lire la suite page 21, 1^{re} col.)

Les fonds de retraite américains ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les fonds de retraite américains, et de les rendre plus compétitifs. Les fonds de retraite américains ont joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer les fonds de retraite américains, et de les rendre plus compétitifs.

JAY McCULLY.
(Lire la suite page 24, 3^e col.)

Le paradoxe de la baisse de la T.V.A.

Le gouvernement va lancer une campagne d'application de la baisse de la T.V.A. qui doit intervenir au début de 1977. Cette baisse est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique financière qui a été trop rigide. Le gouvernement a joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer le gouvernement, et de le rendre plus compétitif.

Le gouvernement va lancer une campagne d'application de la baisse de la T.V.A. qui doit intervenir au début de 1977. Cette baisse est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique financière qui a été trop rigide. Le gouvernement a joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer le gouvernement, et de le rendre plus compétitif.

L'avenir de l'économie mondiale, selon Leontief

par GILBERT ÉTIENNE (*)

En 2000, l'économie mondiale sera confrontée à de graves problèmes. Ces problèmes sont dus à une conjoncture défavorable, mais ils sont aussi le résultat d'une politique économique qui a été trop rigide. L'économie mondiale a joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer l'économie mondiale, et de la rendre plus compétitive.

De sérieuses lacunes

L'avenir agricole des pays en voie de développement est très incertain. Ces pays sont confrontés à de graves problèmes, et ils ont besoin d'aide. L'agriculture a joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer l'agriculture, et de la rendre plus compétitive.

Le gouvernement va lancer une campagne d'application de la baisse de la T.V.A. qui doit intervenir au début de 1977. Cette baisse est due à une conjoncture défavorable, mais elle est aussi le résultat d'une politique financière qui a été trop rigide. Le gouvernement a joué un rôle très important dans la conjoncture américaine, et cela a entraîné une perte de compétitivité. Il est donc urgent de réformer le gouvernement, et de le rendre plus compétitif.

Les États ont perdu leur souveraineté monétaire

LES CONSÉQUENCES DE L'ENDETTEMENT GÉNÉRALISÉ

La baisse des taux d'intérêt ne se décrète pas

par MICHEL MOINECOURT (*)

QUELLE peut être l'efficacité des taux d'intérêt dans une politique anti-inflationniste ? Sont-ils la panacée, un bon moyen ou un placebo ? L'examen du comportement financier des entreprises pendant la dernière crise peut apporter des éléments de réponse.

Dans les années qui ont précédé la crise de 1973-1975, la situation financière des entreprises de la plupart des pays de l'O.C.D.E. s'était dégradée.

Pour répondre à l'emballage de la

La plus grande saignée apparente des banques françaises

Avant parfois cédant la faillite, les entreprises américaines ont eu à liquider leurs stocks. Ce besoin de financement ayant été comblé au maximum et des liquidités ayant été dégagées, elles s'étaient alors, dans la reprise que nous venons de connaître, d'un fait, de l'investir que le moins possible, d'autre part, assurant leur bilan, de se présenter sur le marché obligataire ou de demander de l'argent à leurs actionnaires plutôt que de solliciter aux banques. Ces dernières, qui avaient exagérément prêté dans la période précédente, se trouvaient alors dans une situation de leur clientèle et rentraient en ordre leur propre bilan.

Sans encadrement du crédit, les taux d'intérêt bancaires et obligataires baissent ; pour les taux des prêts bancaires, la raison est la faiblesse de la demande. Pour les taux des obligations, en effet, la situation était plus différenciée : ils diminuaient pour les émetteurs capables de présenter un bilan assaini. Autrement dit, en effet, la différenciation des taux des obligations industrielles privées en fonction de la santé financière des emprunteurs permet une baisse sélective.

En France, il ne semble pas que la situation financière des entreprises se soit améliorée dans des proportions aussi sensibles qu'aux États-Unis. Une question des sociétés moins heureuses, les impératifs du maintien de l'emploi, ont imposé après la crise les besoins financiers à un niveau encore élevé. Le système bancaire français, habitué depuis de nombreuses années à gérer l'endettement, a vu, par conséquent, sa clientèle, tout au moins apparemment ; et le bilan des banques françaises porte moins de réserves de liquidités que celui de leurs homologues américaines, n'est-ce pas aussi parce que la croissance trop complaisante est devenue amenée à prêter plus à son débiteur ? Cette politique reste la même après la crise.

Enfin, le marché obligataire français est le plus sélectif : la bilan de l'entreprise privée emprunteuse a plus d'influence sur le taux que lui concéderont le marché et la direction du Trésor.

Pour différencier, les taux des obligations industrielles servent de l'avis même le hauts fonctionnaires du Trésor, maintiens en dessous du niveau où le jeu des forces du marché à un moment donné voudrait qu'ils soient. Cela ne signifie pas qu'ils soient insensibles dans le temps aux pressions du marché ni que le Trésor ait le pouvoir de modifier cette évolution. Cependant plusieurs privilèges fiscaux (déductibilité des intérêts des prêts obligataires et bancaires pour l'emprunteur, franchises de 3 000 francs et préférence forfaitaire de 25 % en faveur

demande et conquérir les nouveaux marchés qu'elles croient entrevoir, les entreprises n'ont aucune peine à trouver auprès des banques les crédits nécessaires au financement de leurs stocks, de leurs investissements, d'un endettement croissant qui entraîne bientôt un niveau dangereux pour la survie de certaines entreprises. Les crédits des banques s'enflent au détriment de la part de l'autofinancement dans la valeur ajoutée.

La décision de l'OPEC entraînant des 1976 une augmentation frappante du déficit des balances courantes.

du souscripteur d'obligation) ont pour effet de maintenir les taux des obligations favorables à l'emprunteur qu'il ne devrait s'être normalement. Cela pourrait bien être au moyen le financement par endettement des entreprises françaises, dans la faible rentabilité. De même serait découragé par le moyen le financement par endettement des entreprises de la part de l'autofinancement en capital propre, puisque l'autofinancement est réduit à la portion congrue par les faibles rendements et les faibles nouvelles d'actions rendent pénalisées par la non-déductibilité des dividendes. Pour alléger l'endettement des entreprises, l'autofinancement des entreprises ne saurait en aucune façon le souscripteur d'obligation sur le risque de non-remboursement et n'aurait l'entreprise à garder un bilan équilibré.

L'application du traitement fiscal des fonds propres et des emprunts dissuaderait les entreprises de recourir à ce mode de financement trop facile, et dangereux au bout de compte. L'amélioration des bilans et de la rentabilité ne viendrait que du retour à la vertu dans les crédits financiers par endettement relatif du coût des capitaux empruntés. Remarquons que l'indépendance du capital emprunté sur le même effet réducteur libère. L'essentiel est d'habituer les entreprises à ne compter que sur leurs propres forces.

Pour éviter que les banques ne prêtent aux entreprises, le dispositif actuel d'encadrement du crédit par le Trésor, il conviendrait de nombreuses mesures : réduction des entreprises à l'endettement exorbitant par émission d'emprunts sur les marchés internationaux ou par emprunts auprès de filiales situées à l'étranger, multiplication des prêts à des taux artificiels et bas (crédits à l'exportation, crédits divers à l'équipement, etc.).

Enfin et surtout, le Trésor fait toujours passer le nécessaire de contrôler la création de la masse monétaire pour réduire l'inflation avant que les besoins de financement ?

Dans ces conditions, l'évolution des taux d'intérêt ne peut que refléter hors de la politique gouvernementale. On peut tout au plus justifier après coup les mouvements de ces taux par des événements.

« Puisque ces mystères nous dépassent, tâchons d'en être l'interprète. » L'initiateur ne disparaît pas de façon mystérieuse, mais après beaucoup d'efforts de ces organismes bien vivants que sont les entreprises, l'État, les consommateurs et les intermédiaires financiers. On voit que l'absence qui représenterait pour les investisseurs institutionnels la revalorisation de leurs obligations s'explique par la période de leur écart de la dette se dégrade.

(*) Analyse financière.

Les prêts au tiers et au quart-monde suscitent une inquiétude grandissante

ON se souvient que la faillite de Kienitz, banque privée américaine, imprudemment engagée sur des opérations de change à terme, intervenu en 1974, avait pratiquement paralysé le marché des changes. Le vent de panique qui avait soufflé sur les marchés financiers avait mis des mois à se dissiper, bien qu'il n'y ait eu aucune réaction en chaîne vu le faible montant relatif des dépôts étrangers chez Kienitz. Le seul revers n'avait bénéficié qu'aux plus importantes banques internationales, notamment américaines ; ce sont ces grandes banques pivots qui, par leur taille, l'importance de leurs bilans, de leurs fonds propres et l'ancienneté de leurs traditions paraissent avoir multiplié leurs risques vu l'importance des prêts au tiers et au quart-monde.

La décision de l'OPEC entraînant des 1976 une augmentation frappante du déficit des balances courantes.

Courir des déficits massifs

Sans doute les plus grands des pays du tiers-monde, tel le Mexique, ont-ils été tentés d'appeler tout d'abord au secours des banques américaines.

Il restait pour couvrir ces déficits massifs à recourir à des emprunts bancaires et à court terme. Mais les banques américaines ont refusé d'appliquer à la fois la dette totale (directe ou indirecte) de garanties d'État) des pays du quart-monde s'élèverait à 170 milliards de dollars. Les prêts à la fois la moitié des aux banques commerciales, celles-ci étant à 65 % des banques américaines. Ces banques qui voient dix ans n'auraient même pas envisagé un prêt industriel direct dans l'un de ces pays du tiers-monde, à l'exception de la concurrence de milliards de dollars des prêts aux gouvernements nationaux de la dette, cela ne peut que la balance et parfois la simple servitude de la dette, cela contrebalance aux déficits des banques américaines.

On a pu dire que ces crises économiques démontrent la sensibilité des débiteurs que la pression plus globale du F.M.I. ; rien n'est moins évident à terme.

La solution de M. Fourcade

Il semble toutefois que la solution proposée par M. Fourcade, la dévaluation du dollar, n'est pas la seule. Elle est-elle grande pour les banques américaines de substituer à une demande globale des prêts à la banque d'État, c'est-à-dire, mais le F.M.I. était également considérable.

À l'heure actuelle, avant même qu'une proposition de dévaluation du dollar ait été faite, les banques américaines ont de plein fouet les économies du quart-monde faibles et surendettées, ces pays sont en situation de plus en plus vives et plus pressées en vue d'un miracle général que l'ensemble des banques américaines ne peuvent pas attendre.

On n'a pas besoin de se qu'il adviendrait des comptes d'exploitation et du rapport de la dette sur le revenu, que l'un des principaux banques, notamment américaines, des engagements vis-à-vis du quart-monde, face à un monétaire même partiel.

Les difficultés que rencontreront

des pays qui passait de 9 milliards de dollars en 1973 à 24 milliards de dollars en 1974 et en 1975 à 35 milliards de dollars du fait de la baisse des prix des matières premières et du ralentissement de l'économie mondiale. On peut s'attendre à un ordre de grandeur pour 1976 de 50 milliards et à une augmentation de quelques milliards de dollars en 1977 en regard de la nouvelle augmentation du prix du pétrole devant intervenir en décembre. Le service et l'amortissement de la dette sont passés de 65 milliards de dollars en 1974 à 12,5 milliards de dollars en 1975 et risquent d'atteindre 14,5 milliards de dollars en 1977.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Les fonds de sources officielles ou des organismes internationaux, y compris des pays membres de l'OPEC, sont passés de 9 à 15 milliards de dollars seulement, les investissements directs ont pu croître en valeur absolue, si bien que le déficit devrait être couvert par d'autres moyens.

Deux conceptions pour l'impôt sur le capital

par PIERRE LAUMIÈRE (*)

TRADITIONNELLEMENT, dans notre pays, la gauche et la droite se sont affrontées sur la question de la taxation patrimoniale. Or, brusquement, certains courants de droite, jusqu'alors hostiles à cette réforme, s'y sont ralliés. Cette quasi-unanimité peut surprendre. Est-ce la fin d'une querelle séculaire ? Ou cette apparente réconciliation masque-t-elle l'apparition d'un nouveau débat sur la place d'une imposition du capital dans notre fiscalité ?

L'imposition de la fortune a toujours été proposée par la gauche ; le programme commun de gouvernement y fait expressément référence et chacun des partis signataires a déposé sa propre proposition de loi. Deux justifications majeures, l'une sociale, l'autre économique, sont invoquées : la taxation des patrimoines assure une redistribution des richesses dans un sens égalitaire ; elle remède dans le circuit économique des capitaux qui ne sont pas utilisés.

À droite, toute allusion à l'imposition de la fortune a longtemps servi le soutien et ses inconvénients ont été sans cesse dénoncés : double emploi de ce nouveau prélèvement avec les impôts frappant déjà le capital (en particulier les droits de succession), établissement d'un inventaire général des patrimoines accompagnés de contrôles vexatoires, impossibilité de déterminer chaque année la valeur vénale des biens, spoliation du capital frappée dans le revenu qu'il produit et dans sa substance même. Ces

arguments traditionnels ont été repris à plusieurs reprises au cours des dernières années.

Parmi le conglomérat d'opinions politiques et idéologiques qui couronne la droite actuelle, trois courants minoritaires ont manifesté un intérêt certain pour l'imposition du capital. À travers les propositions d'impôt fondé et de taxation des patrimoines des personnes physiques déposées, elles expriment les idées d'un libéralisme économique selon lesquelles les lois du marché sont capables d'assurer l'optimum économique sans intervention de l'État. Quant aux prises de position de Jean-Jacques Servan-Schreiber, elles expriment les idées d'un libéralisme économique dynamique selon lesquelles les lois du marché sont capables d'assurer l'optimum économique sans intervention de l'État. Quant aux prises de position de Jean-Jacques Servan-Schreiber, elles expriment les idées d'un libéralisme économique dynamique selon lesquelles les lois du marché sont capables d'assurer l'optimum économique sans intervention de l'État.

En fait, toutes les propositions faites par des représentants de la majorité gouvernementale se ressemblent. Elles prévoient la création d'un impôt annuel et déclaratif sur la valeur vénale des patrimoines des personnes physiques, comportant un abattement à la base qui a été progressivement augmenté dans les propositions de loi successives, au point d'atteindre 2 millions de francs. Mais, pour caractériser la principale nouveauté dans l'existence d'un taux proportionnel qui se situe en général autour de 0,5 %. Ce droit est égalitaire : ces propositions ne cherchent pas

à frapper le capital, mais à obtenir une meilleure répartition des revenus et à la base plus juste.

Dans cette conception, l'impôt sur la fortune permet de mieux valoir les revenus réels des contribuables : le recensement systématique des patrimoines privés permet de franchir les recensements avec les revenus déclarés. En outre, il constitue l'impôt de la fortune des personnes physiques, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus. L'impôt sur la fortune est donc un impôt de la fortune, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus.

Dans leur état actuel, les diverses propositions de loi faites par les représentants de la majorité gouvernementale ne sont pas techniquement cohérentes avec l'objectif poursuivi. Si l'imposition de la fortune est conçue comme un complément de l'impôt sur le revenu, elle doit conserver le plus grand nombre possible de caractéristiques de l'impôt sur le revenu. Sans peine de priver de toute efficacité cette réforme, le montant de l'abattement à la base doit être fixé à un niveau nettement inférieur et l'obligation d'une déclaration

des patrimoines doit être imposée à plusieurs millions de contribuables. En fait, cette incohérence technique a des motifs politiques. Ces propositions de loi n'ont pas voulu être en retrait par rapport à celles déposées par les partis de gauche qui, justement, prévoyaient un abattement à la base élevé et une obligation de déclaration limitée à un groupe restreint de contribuables.

Dans leurs propositions, l'ensemble des partis signataires du programme commun ont retenu une autre conception de l'imposition du capital. Plus que le revenu, ils veulent taxer le capital en lui-même, considéré comme une faculté contributive distincte de celle révisée par les revenus. L'impôt sur le patrimoine est donc un impôt de la fortune, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus. L'impôt sur le patrimoine est donc un impôt de la fortune, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus.

Techniquement, le résultat recherché est atteint par l'imposition d'un taux progressif et par l'institution d'un abattement élevé à la base (2 millions de francs), de sorte à exclure le plus grand nombre de contribuables de la loi sur l'impôt sur le patrimoine. Cette loi sur l'impôt sur le patrimoine est donc un impôt de la fortune, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus. L'impôt sur le patrimoine est donc un impôt de la fortune, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus.

En fait, toutes les propositions faites par des représentants de la majorité gouvernementale se ressemblent. Elles prévoient la création d'un impôt annuel et déclaratif sur la valeur vénale des patrimoines des personnes physiques, comportant un abattement à la base qui a été progressivement augmenté dans les propositions de loi successives, au point d'atteindre 2 millions de francs. Mais, pour caractériser la principale nouveauté dans l'existence d'un taux proportionnel qui se situe en général autour de 0,5 %. Ce droit est égalitaire : ces propositions ne cherchent pas

à frapper le capital, mais à obtenir une meilleure répartition des revenus et à la base plus juste.

Dans cette conception, l'impôt sur la fortune permet de mieux valoir les revenus réels des contribuables : le recensement systématique des patrimoines privés permet de franchir les recensements avec les revenus déclarés. En outre, il constitue l'impôt de la fortune des personnes physiques, mais dans le cadre de la fiscalité globale, qui ne vise pas à la taxation des patrimoines, mais à la taxation des revenus.

Dans leur état actuel, les diverses propositions de loi faites par les représentants de la majorité gouvernementale ne sont pas techniquement cohérentes avec l'objectif poursuivi. Si l'imposition de la fortune est conçue comme un complément de l'impôt sur le revenu, elle doit conserver le plus grand nombre possible de caractéristiques de l'impôt sur le revenu. Sans peine de priver de toute efficacité cette réforme, le montant de l'abattement à la base doit être fixé à un niveau nettement inférieur et l'obligation d'une déclaration

كازمان لامل

ALISE
au quart-mo
de grandiss

Les quinze États de l'Afrique de l'Ouest vont essayer d'édifier un marché commun

Dakar. — Bien que passé un peu inaperçu dans l'actualité mondiale, le parti pris de l'actualité économique du début de ce mois, le fait est que viennent de donner au démarrage de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (C.E.A.O.) les quinze chefs d'État des pays concernés entre le sud du Sahara et le golfe de Guinée (1), réunis à Lomé (Togo) les 4 et 5 novembre (cette dernière date étant précédée par quatre autres simplement représentatives), constitue un événement important.

En substance, deux protocoles qui donnent des orientations et traités instituant la C.E.A.O., qu'ils avaient déjà signé à Lomé il y a dix-huit mois (le 26 mai 1975). Ils ont décidé de le processus de mise en place — en quinze ans et tout au plus bien — de la plus vaste zone économique africaine.

Quinze pays aux ressources très variées, s'étendant sur six millions et demi de kilomètres carrés et peuplés de plus de vingt millions d'habitants, tantôt en contact avec un futur partenaire important pour les nations industrielles, qui ont des barrières d'une zone économique à l'autre, comme la zone du continent asiatique.

(1) Bénin, Côte d'Ivoire, Gambia, Guinée, Libéria, Mali, Mauritanie, Niger, Nigeria, Sénégal, Sierra-Léone, Togo.

L'entreprise, qui regroupe des États issus de trois colonisations différentes (anglaise, française et portugaise) et des régimes d'orientations souvent très opposés, comme ceux de la Côte d'Ivoire et de la Guinée, par exemple, est d'autre part, exemplaire sur le plan politique. Reste à savoir si elle sera viable et si, pour reprendre le mot du président Senghor à ses pairs réunis dans la capitale togolaise, elle saura « combler » cette fois « l'horrible malheur » qui a frappé l'Afrique entre le dire et le faire.

Le « géant » nigérien

D'autres difficultés sont de caractère politique et découlent de la grande diversité de la politique économique des pays membres. La puissance du Nigeria (quarante millions d'habitants) à lui seul, est les deux tiers de l'ensemble, et d'immenses ressources pétrolières. Inquiète la plupart de ses partenaires, elle s'est vue proposer de se transformer en « géant » des millions d'habitants en moyenne) et généralement beaucoup moins riches. C'est d'ailleurs la raison pour laquelle ceux-ci ont tenu à compléter le traité d'association libro-technique signé à Lomé par des protocoles qui ont permis de lui annexer à Lomé et qui tendent tous à préserver

De notre correspondant

Les problèmes que vont devoir résoudre les quinze signataires du traité de Lomé pour constituer leur communauté en véritable marché commun sont en effet nombreux et ardu. Certains sont d'ordre technique et liés notamment à la diversité des législations, qu'il faudra progressivement harmoniser, ou à la multiplicité des monnaies, dont il faudra adoucir les effets par des mécanismes de compensation difficiles à faire fonctionner.

dans leur souveraineté respective face au géant nigérien. C'est pour des raisons analogues que les six États francophones des « membres de la Communauté économique de l'Afrique de l'Ouest » (la C.E.A.O.) n'ont pas pu se contenter de signer la C.E.A.O., à savoir la Côte d'Ivoire, la Guinée, le Mali, la Mauritanie, le Niger et le Sénégal, souhaitant renforcer cette association plus modeste, mais qui a le mérite d'être déjà opérationnelle et celle surtout d'être plus égalitaire. Beaucoup plus qu'une simple zone de libre-échange, dans laquelle plus puissants vont rapidement le loi, la C.E.A.O. veut, en effet, constituer

une zone de développement harmonisé, dans laquelle notamment des mécanismes communs seront prévus en faveur des intérêts des membres les plus défavorisés au départ. Regroupant plus de vingt-cinq millions d'habitants, la C.E.A.O. peut, au sein même de la C.E.A.O., constituer dans quel-

ques années un solide contre-poids aux visées nigérianes. La C.E.A.O. a décidé de fixer son siège à Lomé et d'installer à Lomé celui de son principal organisme financier, le Fonds de coopération, de compensation et de développement.

PIERRE BARNIER.

OFFICE NATIONAL DU TOURISME TUNISIEN

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

PROJET INFRASTRUCTURE TOURISTIQUE.

PROGRAMME ASSAINISSEMENT

Emplacement Lots 3 B - SOUSSE-SUD

5 B - DJERBA-ZARZIS

REPORT D'OUVERTURE DES PLIS

Les entreprises intéressées par cet appel d'offres sont informées que l'ouverture des plis est reportée au jeudi 20 janvier 1977, à 11 h, la remise des dossiers est fixée au 20-1-1977 à 10 h, au plus tard à l'adresse suivante :

OFFICE NATIONAL DU TOURISME TUNISIEN

Direction des Infrastructures Touristiques

25 rue de l'Inde TUNIS

RESPONSABLE ETUDES ET DEVELOPPEMENT 140.000 F

COMPAR Franco, filiale d'un groupe international d'origine anglaise (chiffre d'affaires : 900 millions de francs), recherche son Responsable des Etudes et du Développement, qui sera basé au sein de la filiale de Lomé ou de la filiale de Dakar. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de niveau universitaire, avoir une expérience de 10 ans minimum, être capable de travailler en équipe, de gérer une équipe, de diriger, et bénéficier d'une grande délégation de responsabilité. Il aura à animer le bureau d'études et à assurer le développement des produits, en étroite liaison avec l'unité de production. Son action s'exercera dans le cadre d'un programme de diversification et d'extension au niveau du groupe, en concertation avec la recherche et le développement en Angleterre et les différents sites en Europe. Il sera responsable de la conception de nouveaux produits, ainsi que de l'implémentation et de l'exploitation de la gamme de produits existants, afin de faire face aux besoins de la clientèle. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (AM, ECAM, IDN), âgé d'au moins 32 ans et pouvant justifier d'une expérience confirmée des études et de la production, acquise à un poste de responsabilité, ou sein d'un groupe multinationnel opérant au sein de la mécanique. La pratique courante de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle, de l'ordre de 140.000 francs, sera fonction de la valeur du candidat retenu. Ecrire à G. RATNAUD à Paris. Réf. A/2489M.

MARKETING-VENTES-EXPORT Lyon

Biens d'équipement — Une entreprise comprenant 600 personnes, réalisant 90 % de son chiffre d'affaires à l'exportation, exploitant, dans le domaine des biens d'équipement, deux créations où elle est en pointe, recherche le responsable d'un de ses départements. Basé au siège, rattaché au Directeur Commercial de la société, il aura pour tâche de développer la formation opérationnelle, la responsabilité globale de la gestion et du développement d'une famille de produits. Il devra déterminer les objectifs les plus adaptés à la poursuite de l'expansion, élaborer les stratégies de marketing et de vente sur le marché mondial. Il lui sera en outre confié la gestion des relations avec la clientèle. Il assurera personnellement le développement des relations avec les prescripteurs. Ce poste conviendrait à un homme de formation supérieure, commerciale ou technique, âgé de 35 ans minimum, possédant l'expérience d'un poste à responsabilité dans le domaine du marketing et des ventes de biens d'équipement. La maîtrise de la langue allemande est un impératif qui s'ajoute au dynamisme et à la créativité qu'exige cette fonction dans le domaine des ventes. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme universitaire, d'un diplôme d'importance de poste, sera lié ou non à l'expérience réellement acquise. Ecrire à G. ANDRIEU à Lyon. Réf. A/3398M.

CONSEIL - RESSOURCES HUMAINES 100.000 F

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A., filiale du groupe mondial P.A. International Management (1.000 consultants) recherche pour son département « Personnel » à Paris un consultant. Il rejoindra une équipe dans le domaine des ressources humaines : études, structure, rémunérations, actions de formation, etc. — tout en assistant nos clients à partir de l'activité recrutée. Le candidat retenu, âgé de 28 ans minimum, sera diplômé d'enseignement supérieur (ingénieur ou formation commerciale) et aura une expérience en gestion des ressources humaines acquise en entreprise ou dans une société de conseil. Le poste ne peut convenir qu'à un cadre motivé par le conseil dans le domaine de la fonction « Personnel » et désireux de vivre pleinement une vie de consultant. La rémunération annuelle de base, liée au niveau d'expérience atteint, est de l'ordre de 100.000 francs. Ecrire à R. GARDEUX à Paris. Réf. A/1062RM.

ADJOINT DIRECTION AFFAIRES SOCIALES Paris

Banlieue Sud — La Direction Générale française d'un groupe international alimentaire (2.700 personnes en France) chiffre d'affaires : 1,2 milliard de francs) recherche un Adjoint pour le Département Central des Affaires Sociales. Il sera responsable notamment de la formation (analyse des besoins, élaboration des plans, choix des programmes, contrôle des résultats, relation avec la Commission Formation), des études (structure des rémunérations, utilisation de l'information, poste et fonction) et du recrutement. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure et ayant acquis, à poste, une expérience complémentaire dans un secteur autre que la fonction sociale (commerciale, marketing, technique...). L'évolution est le caractère du candidat engagé comportera très probablement une affectation dans une unité de province du groupe, soit par justification d'une expérience préalable similaire. Le salaire annuel de départ sera fonction du niveau de compétence atteint. Ce poste offre de réelles possibilités d'évolution au sein d'un réseau encore peu structuré et très opérationnel. Ecrire à Paris en adressant C.V. détaillé plus photo et références. Réf. B/5582M.

INGENIEUR COMMERCIAL 80.000 F

Céramique industrielle — Une importante société britannique spécialisée dans la fabrication et la diffusion de produits industriels en céramique recherche un Ingénieur Commercial pour la représenter en France. Après une formation technique initiale en Grande-Bretagne (2 mois), il aura pour mission essentielle, sous l'autorité de la Direction Générale basée en Angleterre, d'organiser et de développer la pénétration du marché français dans des branches industrielles très diversifiées. Il assurera personnellement une prospection en profondeur auprès des utilisateurs potentiels, étude des besoins, applications techniques, mise au point de prototypes, négociation de prix, suivi de la clientèle. Il travaillera avec une grande autonomie d'action, mais en liaison étroite avec la société-mère et avec le concours des services techniques et de l'ingénierie de celle-ci. Ce poste conviendrait à un jeune cadre âgé d'au moins 25 ans, ayant une formation d'ingénieur électro-mécanicien : ESEM, et justifiant d'une expérience d'une ou deux unités de vente de produits industriels. La pratique courante de l'anglais est indispensable. A la rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 80.000 francs, s'ajoute une voiture de fonction. Ce poste offre des perspectives d'évolution particulièrement intéressantes à moyen terme pour un candidat désireux d'assumer des responsabilités plus importantes. Ecrire à R. GARDEUX à Paris. Réf. A/2492M.

MARKETING/NEGOCIATION Bruxelles

Produits pharmaceutiques — Une société de produits pharmaceutiques ayant une excellente réputation en matière de développement de produits, dont le siège est situé à Bruxelles, recherche un élément expérimenté en marketing et en négociation pour développer des accords ainsi que le marketing de ses produits dans d'autres pays. Basé à Bruxelles, il sera responsable envers la Direction de l'identification des partenaires appropriés, du suivi des contrats et des expérimentations. Les marchés de la société sont implantés dans différents pays répartis dans le monde entier. Il serait souhaitable que les candidats pour ce poste aient eu certaines expériences d'Europe, ils devront également posséder une compréhension approfondie des méthodes de commercialisation des produits vendus sur ordonnance, être titulaire d'un diplôme universitaire et pouvoir faire preuve d'états de service positifs. La connaissance de l'anglais est indispensable. Les appointements seront de nature à offrir les conditions de valeur. Ecrire à Bruxelles. Réf. A/363M.

INGENIEUR D'AFFAIRES EXPORT 120.000 F

Alsace — Un groupe français, du premier plan dans le domaine de la conception, de la réalisation et de la commercialisation de l'électronique internationale de biens d'équipement industriel, recherche — pour faire face à son développement — un Ingénieur d'Affaires. Responsable devant la Direction de son département, après une période d'intégration et de familiarisation aux produits, il prospectera et suivra une clientèle internationale et aura pour mission de conduire la mise au point et les négociations de contrats importants impliquant un fort degré d'assistance à la clientèle. Avec la concurrence des services « études et devis », il sera amené à prendre en charge l'élaboration et la gestion de contrats d'ordre technique et son rôle s'exercera dans une évolution de l'entreprise vers l'ingénierie. Ce poste conviendrait à un négociateur confirmé, âgé de 35 ans minimum, de formation commerciale et/ou technique et possédant la maîtrise des techniques administratives de l'exportation, et une solide expérience de la vente export de biens d'équipement. La connaissance de l'anglais est impérative, l'anglais et/ou l'allemand seraient appréciés de fréquents voyages (30 % du temps) sont à entretenir autour de 120.000 francs. La rémunération annuelle, négociable, sera liée à l'expérience réelle du candidat retenu. Ecrire à G. ANDRIEU à Lyon. Réf. A/3410M.

INGENIEUR D'ETUDES 90.000 F

Mécanique et hydraulique — Cette même société (cf. Réf. A/3410) est à la recherche d'un ingénieur d'études. Rattaché au responsable du bureau d'études, assisté d'une petite équipe, il se verra confier — dans le cadre d'un programme de développement de produits nouveaux — la conception et l'élaboration de nouveaux matériels, et spécialement de presses de 30 à 300 tonnes. Responsable de l'ensemble de son dossier, il en assurera le suivi le plus complet par un travail en relation avec les services concernés (prototypes, fabrication) et proposera les modifications, réalisant un équilibre harmonieux entre les contraintes de production et une industrialisation optimale. Ce poste conviendrait à un ingénieur mécanicien (AM, ENSI ou équivalent), âgé de 30 ans minimum, bénéficiant de cinq années d'expérience de bureau d'études dans un secteur ayant amené à une maîtrise de la technologie de fabrication des machines. Avoir déjà participé activement à la conception et à la construction de presses mécaniques et hydrauliques est un très sérieux atout. La résidence en Alsace est à envisager. La rémunération annuelle, de l'ordre de 90.000 francs, reposera sur l'expérience acquise. Ecrire à G. ANDRIEU à Lyon. Réf. A/3410M.

INGENIEUR D'AFFAIRES 100.000 F

Une très importante société d'engineering général recherche pour sa délégation Nord basée en région Illoise, un Ingénieur d'Affaires. Sous l'autorité du Directeur Technique local, mais dans un esprit de large autonomie, il aura à mener à bien les projets qui lui seront confiés, dès la signature du contrat (à la mise au point jusqu'à la réception) des ouvrages, en passant par les études, la position des marchés et le suivi de la réalisation. Assisté par une équipe dont il sera l'animateur, il veillera au respect des contraintes de qualité, de délais et de budgets. Ce poste sera confié à un ingénieur AM, ENSI, IDN ou équivalent âgé de 35 ans ou moins et bénéficiant d'une expérience de la fonction acquise dans l'industrie, en entreprise générale ou dans la profession. Une bonne pratique de l'anglais et/ou de l'allemand serait appréciée. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 100.000 francs, suivant l'expérience. Ecrire à G. BOSSUT à Croix. Réf. A/3422M.

AUDIT COMPTABLE INTERNATIONAL 90.000 F

Haute-Savoie — Un puissant groupe français de renommée mondiale, fabriquant des produits ménagers et électro-ménagers commercialisés auprès du grand public, crée au sein de sa Division Internationale, la fonction d'Audit Comptable. Rattaché au Directeur Administratif et Financier, il aura comme responsabilité principale l'audit comptable des filiales étrangères du groupe et sa mission sera également de mettre en place des procédures complètes. Il sera responsable de la consolidation des résultats des filiales étrangères du groupe et mettra en place des méthodes en vue de cette consolidation. Il assurera ensuite le suivi et le contrôle des procédures ainsi que l'analyse et l'évaluation des comptes récapitulés. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans, ayant si possible un niveau de formation supérieure (ESC, DEC, etc.) et justifiant d'une expérience pratique de la comptabilité acquise de préférence dans un groupe international. Une expérience d'audit comptable ainsi que des connaissances en informatique constituant des atouts supplémentaires. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Déplacements fréquents. Ecrire à F. WILLIGESCHER à Lyon. Réf. A/3422M.

Adresse C.V. détaillé en rappelant la référence sur l'enveloppe. Pour les réf. A), aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Pour les réf. B), les réponses seront transmises à notre client, sans être ouvertes à moins d'être adressées au client. Les noms des sociétés auxquelles les offres ne doivent pas être communiquées.

PA Conseiller de Direction S.A. - 8, rue Bellini, 75702 Paris - Cedex 16 - Tél. 727-35-79

9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. (78) 52-90-83 - 19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

PA Management Consultants SA - Avenue Louise 386 - 1060 Bruxelles - Tél. (2) 648-65-55

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Frankfurt - Hambourg - Londres - Madrid - Milan - New York - Rome - Stockholm - Stuttgart - Turin - Zurich

Ce qu'ils pensent de Cergy-Pontoise

Cergy attire et s'espère attirer des individus et des groupes qui verront la possibilité de créer leur entreprise parce que les conditions offertes tant sur le plan financier que celui des aides fournies et de l'infrastructure sont, et de loin, plus favorables qu'à Paris ou dans sa banlieue. Commencer sa carrière d'entrepreneur à Cergy c'est y jeter toutes ses forces et c'est peut-être souhaiter plus fortement que d'attendre la réussite de Cergy en tant que "ville nouvelle".

René-Victor Pilhes
(écrivain)

En favorisant les rencontres entre enfants du même âge, Cergy leur permet d'acquiescer très vite une certaine autonomie.

Annie Gozlan
(médecin)

Aux chefs d'entreprise qui s'interrogent sur une éventuelle implantation à Cergy-Pontoise, je crois que c'est cela qu'il faut dire : Si vous devez venir dans un esprit conservateur, attirés par les quelques avantages financiers liés à l'implantation en Ville Nouvelle, bien décidés à ne rien changer dans votre équipement et vos méthodes de travail et, de surcroît, farouchement individualistes, rebelles à l'échange de vues et à la coopération ouverte et amicale avec vos collègues et concurrents, ne venez pas ! Si, au contraire, vous croyez qu'il n'y a de réussite industrielle durable que dans l'expansion et le changement, si vous êtes attachés à ce qui vous a donné du mal que vous l'avez fait vous-même, si vous avez le sens de l'échange et de la solidarité, venez en Ville Nouvelle. Vous y trouverez l'esprit d'entreprise en pleine renaissance.

Pierre de Calan
(chef d'entreprise)

Même si, malgré sa nouveauté on trouve des maintenant les mêmes contraintes sociologiques que dans les villes traditionnelles, Cergy est une réussite pour les enfants : ils s'adaptent et s'attachent très rapidement à cette nouvelle ville, souvent beaucoup plus vite que leurs parents, et ils y semblent heureux.

Alain Keravel
(psychologue)

C'est dans Cergy-Magazine

Pour en savoir plus sur ce qu'ils pensent de Cergy, demandez Cergy-Magazine à l'établissement Public d'Aménagement de la Ville Nouvelle Cergy-Pontoise. B.P. 47 95012 Cergy - Tél. 031 23 93.

A l'inverse de ce qui se passe aux États-Unis LA PRÉVISION RESTE EN FRANCE UN QUASI-MONOPOLE DE L'ADMINISTRATION

par RAYMOND COURBIS (*)

SOUS le patronage du C.N.R.S. (Centre national de la recherche scientifique) et de la N.S.F. (National Science Foundation), un séminaire franco-américain sur les modèles macroéconomiques s'est tenu en France à Gif-sur-Yvette du 22 au 25 novembre. Organisé conjointement par le professeur Raymond Courbis pour le C.N.R.S., et le professeur Lawrence Klein (pionnier de la construction des modèles macroéconomiques et conseiller économique du président Jimmy Carter), ce séminaire C.N.R.S.-N.S.F. a permis une confrontation des travaux effectués en France et aux États-Unis. On trouvera ici les conclusions les plus importantes tirées par le professeur Raymond Courbis.

Outre l'intérêt qu'il y avait à mieux faire connaître outre-Atlantique les travaux français, le séminaire C.N.R.S.-N.S.F. de Gif-sur-Yvette a permis de faire un certain nombre de constatations, de dégager différents enseignements et de noter des convergences et des divergences.

Deux constatations importantes s'imposent :

• Tout d'abord, le fait que la construction de modèles macroéconomiques est beaucoup plus développée aux États-Unis et est beaucoup plus ancienne (le célèbre modèle de Klein et Goldberger date du début des années 40) alors que les modèles macroéconomiques utilisés en France — les modèles Zogbi et Fili — datent seulement de 1965-1966.

• Ensuite, la qualité et la rapidité de l'information statistique aux États-Unis : sa continuité, qui permet de disposer de séries longues, alors qu'en France cela est très difficile, voire impossible, du fait des nombreux changements de base ou de concepts de la comptabilité nationale. En même temps, cette information est hautement accessible grâce à la constitution de banques de données informatisées, constamment complétées et mises à jour.

En France, nous sommes très en retard dans ce domaine, et il serait important pour la recherche universitaire qu'elle prenne des initiatives propres à combler cette lacune.

D'ailleurs, enseignement doit être donné à nos collègues américains : le séminaire C.N.R.S.-N.S.F. est ouvert à tous les participants.

• Tout d'abord, l'intérêt qu'il y a à construire des modèles détaillés, mais de grande taille, plutôt que des modèles de petite taille, moins explicatifs. Un assez large

consensus s'est dégagé à ce sujet. Les modèles détaillés expliquent les causalités et leur utilisation pose de ce fait moins de problèmes dans le cas de modifications structurelles.

• Il apparaît, en même temps, pour nos collègues américains, que l'approche monétaire a fait preuve d'un échec total : le célèbre modèle monétaire de la Banque fédérale de Saint-Louis n'est en conséquence plus utilisé pour des travaux de prévision à court terme. En France, l'utilisation du modèle monétaire de la Banque de France (construit en 1971) conduit, pour les années récentes, à de très grandes écarts entre prévisions et réalisations, sans qu'il semble possible, comme l'a montré J.-M. David, qu'on puisse retrouver des résultats valables grâce à des modifications de certaines relations. Mais cela restera-t-il fondé pour les prochaines années ? Le débat reste ouvert.

Les travaux du séminaire ont permis de noter un certain nombre de convergences entre les travaux français et américains : tout d'abord, la dynamisation des travaux de modélisation dans les travaux français (notamment dans les modèles court terme — moyen terme (M.M.S. ou Mogil) ; ensuite, l'intérêt d'une sectorisation des analyses du système productif (il existe beaucoup plus développée aux États-Unis) ; enfin, le souci d'une analyse régionale et une conscience commune de ce que les déséquilibres régionaux peuvent avoir un impact important au niveau national. Une préoccupation commune également : la facilité que rencontrent les modèles américains à s'adapter à des situations nouvelles, économiquement troublées, des relations économiques étendues sur le passé. Mais il apparaît que les modèles américains se sont relativement bien comportés au cours des années récentes, ils ont permis en particulier de prévoir très tôt le retournement de l'économie américaine des dernières années. Mais, à côté de ces convergences, des divergences doivent être notées. Parmi les plus importantes, il convient de signaler :

• Le rôle tout à fait différent du profit dans les analyses françaises et américaines. Dans les modèles français (notamment Fil, Saz, Mogil), le profit et les possibilités de financement ont une incidence fondamentale sur le comportement des entreprises. Ce n'est pas le cas dans les modèles américains, où le profit n'a qu'une incidence limitée sur le comportement des entreprises.

• Une large contribution des modèles macroéconomiques français et américains à la politique économique. Aux États-Unis, la politique économique est, en définitive, permise par le séminaire C.N.R.S.-N.S.F. de Gif-sur-Yvette. Il s'agit d'une analyse économique et constructive de ce qui a été fait jusqu'à présent et une coopération dans les efforts futurs, on ne peut le nier, évidemment.

(*) Le C.N.R.S. — ou le Groupe d'analyse macroéconomique, spécialisé dans les travaux de prévision et de construction de modèles — a été créé par le C.N.R.S. à l'occasion de ce séminaire.

(*) Professeur à l'université de Paris-X-Nanterre, maître de conférences à l'École Polytechnique, directeur du G.A.S.

Les fonds de retraites américains

(Suite de la page 13.)

Quoi qu'il en soit, le fait que les caisses de retraites soient propriétaires de ces énormes biens est loin de signifier que les employés et ex-employés des entreprises sont en passe de contrôler ces dernières. Cette propriété est, bien entendu, administrée fidèlement, et les revenus servent à payer des prestations fixes. A part de rares exceptions, les bénéficiaires ne participent pas directement aux dividendes et aux plus-values, pas plus qu'ils ne participent aux moins-values. Qui plus est, il est interdit à une caisse particulière d'investir plus de 10 % de son actif en actions, obligations ou propriétés immobilières de l'employeur.

Par contre, il est certain que l'accumulation de ces fonds est une forme d'épargne très utile au financement de l'expansion des sociétés américaines. La valeur d'acquisition de l'ensemble des obligations en circulation à la fin de 1975 était de 300 milliards de dollars. Les caisses privées non assurées et les caisses des collectivités locales en détenaient pour 84 milliards. À supposer que les actifs gérés par les sociétés d'assurances étaient évalués à 33 % dans ce secteur, cela signifiait encore 26 milliards, soit un total d'environ 110 milliards. Ce dernier chiffre représente presque 40 % du montant global des obligations du secteur privé !

L'organe professionnel *Pensioners and Beneficiaries* donne la liste de 331 managers des actifs des caisses de retraites auxquelles les fractions des caisses confient, dans une large mesure, les responsabilités d'investissement de quelque 260 milliards. Leur part de ces responsabilités sont très inégales. Les 25 principaux managers investissent 52 % du total. On trouve parmi eux 13 banques, 7 bureaux de conseils financiers et 8 compagnies d'assurances. Les banques ont le plus de poids : Morgan Guaranty de New York vient en tête avec le gestion de 175 milliards de dollars de ces actifs, suivies de l'American National Bank et de la Bankers Trust, également de New York. Viennent ensuite la compagnie d'assurances Prudential.

Il se pourrait donc que, plutôt que de donner aux salariés le contrôle de l'appareil productif, la connaissance extensive des caisses de retraites ait pour conséquence d'accroître le pouvoir économique des grandes banques. Mais la situation réelle peut être plus complexe. Une étude récente émanant du

Sénat américain et intitulée « Valeurs américaines » sur les établissements financiers — a été faite par le sénateur démocrate de l'Alabama — conclut que les banques ont moins d'influence sur la croissance que le secteur généraliste et que les fonds mutuels et les compagnies d'assurances y sont les véritables détenteurs. Cependant, si on considère certaines grandes sociétés prises individuellement, on constate qu'une grande partie des grandes banques (30 à 40 % de leurs actions) se trouvent principalement dans le secteur du pétrole, des transports aériens et des télécommunications.

Revenons à la question de réglementation. Jusqu'en 1974, les retraites complémentaires du secteur privé se désignaient sous le nom de *Private Pension Plans* (ou *Private Pension Security Act of 1974*), inspirées par la crainte que bien des retraités ne se trouvent privés des prestations sur lesquelles ils comptaient du fait de la faillite de leur employeur, ou de la mauvaise gestion des caisses, cette réforme a été généralement très mal accueillie par le patronat.

À la fin d'une année de réflexion, les employeurs ont vu de bon et de mauvais dans ERISA. Le plus mauvais est la création d'un tas de paperasse, là où il y avait que liberté et efficacité. Les employeurs doivent maintenant rendre compte de leur administration des caisses au gouvernement fédéral (Securities and Exchange Commission, et Trésor, qui décide de l'éligibilité à l'exemption fiscale pour les bénéfices versés aux caisses de retraites), mais encore doivent-ils en rendre compte individuellement à chacun de leurs employés sous une forme réduite. Ces frais d'administration sont relativement lourds pour les petites sociétés.

Le meilleur — et dans la plupart des sociétés on s'en rend compte — est qu'après coup, c'est qu'en période d'inflation l'employeur est favorisé. En effet, ERISA permet aux entreprises d'attribuer, au lieu de cumuler, leurs pensions avec celles du système fédéral de retraites de la Sécurité sociale.

Ainsi, disons qu'une société garantit à ses employés une retraite à 50 % et le salaire mensuel de référence d'un ouvrier est de 1 000 dollars. Il sera donc assuré d'un revenu de 500 dollars après sa retraite. Si la Sécurité sociale lui paie 250 dollars, par exemple, la caisse de retraite de son ancien em-

ployeur déboursera la différence, soit 250 dollars. Or les retraites de la Sécurité sociale sont indexées sur le coût de la vie. Si celui-ci monte, les paiements de la Sécurité sociale augmentent en conséquence, et ce qui auparavant était le montant de la retraite complémentaire servait par la caisse privée. L'opérateur du patronat à ERISA peut donc compter adossé depuis que les salariés ont découvert cet échappatoire.

Toutefois, il n'est pas anodin que les plans de retraites offerts par les employeurs du secteur privé ne deviennent eux-mêmes, sous la pression des syndicats, indexés sur le coût de la vie. D'ailleurs, certaines industries ont dû se plier à cette revendication.

Depuis la réforme, les caisses du secteur privé sont dans l'obligation de constituer les cotisations. Les fonds doivent être gérés selon la règle dite de « l'homme prudent » (le prudent, l'homme prudent, mais la règle est encore mal définie en l'absence de jurisprudence en la matière. En principe, un responsable peut être poursuivi en justice et puni pour ne pas s'être suffisamment bien renseigné sur le secteur d'un investissement).

La majorité des grandes sociétés semblent avoir capitalisé leurs retraites sans grandement nuire aux cotisations annuelles d'abonnement des employés à la Sécurité sociale. Le revenu de l'année courante, doit normalement suffire à assurer les services des retraites, sans qu'il soit nécessaire de vendre une partie du portefeuille lorsque le marché est la baisse.

Les entreprises, associations, collectivités publiques et autres employeurs, sous bien que les cotisations courantes eux-mêmes, ont la faculté d'établir ou de ne pas établir une caisse de retraites pour leur personnel.

La nouvelle législation a également créé un fonds de garantie, alimenté par une contribution des employeurs, pour protéger les droits des employés dans l'éventualité d'une liquidation de leur plan de retraites sous le nouveau régime. Le gouvernement pourrait éventuellement saisir jusqu'à 30 % de l'avoir d'une société pour rembourser le fonds de garantie.

On conçoit qu'avant de se prononcer sur la valeur d'une société, les conseils financiers examinent soigneusement la situation de ses caisses de retraites.

JAY MCCULLY.

هكذا امر الله

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

Chronique du temps d'inflation

par JEAN VINCENS

Le conte du boudin blanc

La fête sera chère à la fin de l'année. Chocolats, boudin blanc, marrons glacés, s'aggravent malgré les impôts de la lutte contre l'inflation. Interrogé sur ce point, M. Barre a vivement répondu que ceux qui étaient capables de s'offrir ces nourritures ne devaient pas sentir cette mesure leur attention et moins encore accaparer notre sollicitude.

Bonne réplique, certes, avec sa dose de morale et son zeste de rêve. Il est moral que les riches paient bien cher, et on peut rêver que la Fête Noël ne s'occupe que des pauvres, les riches n'ayant pas besoin de lui puisque le boudin blanc.

Mais après la fête des riches et des pauvres font leurs comptes. Les mangeurs de boudin blanc vont-ils découvrir que la vie est devenue plus chère, leur vie, celle qui n'est pas totalement reléguée dans la nuit de l'inflation officielle des prix à la consommation ? Que leur pouvoir d'achat a baissé et qu'il va falloir rogner sur d'autres dépenses ?

Craignons alors qu'ils ne veulent se retirer en majorant le prix de ce qu'ils vendent. Car il faut bien qu'ils aient vendu quelque chose. S'ils n'avaient comme clients que les marchands de boudin blanc, l'affaire serait simple et la circuit vite bouclé. Mais si, par malheur, ils vendent les biens qu'achètent les pauvres, l'inflation des prix en souffrira.

En temps d'inflation, il n'y a guère de hausse innocente et celles dont le moral se réjouit n'y gagnant pas l'innocuité.

On a gagné ou la confiance règne

« **O**n a gagné, dit un marchand de fruits et légumes. Crier un peu et faire grève, c'était le bon moyen. Le gouvernement a reculé, nous avons obtenu ce que nous voulions. Si nous étions restés tranquilles nous n'aurions rien eu. Chacun n'a qu'à faire comme nous au lieu de se plaindre que son pouvoir d'achat est en baisse. »

D'autres disent et le victoire est réelle ou apparente. L'essentiel est ailleurs. Si un groupe social qui n'est pas particulièrement hostile à l'économie de marché, à la libre initiative et au profit estime qu'il est permis de lutter contre le gouvernement et qu'il est prêt de se réjouir d'un gain, cela signifie que ce groupe n'a pas peur et qu'il fonde la confiance règne. Lorsqu'on se livre au jeu vil de la poursuite des avantages catégoriels, c'est qu'on ne craint pas la chute du ciel ni l'effondrement du système ou le souffle du grand vent nouveau emportant les avantages, pelle-à-mê, avec les éventails et les marchandises.

Que les Français plutôt favorables au régime actuel ne soient pas inquiets au point de faire les sacrifices qui faciliteraient la lutte contre l'inflation complice beaucoup le bien du gouvernement. Car voilà bien la paradoxale. Les rapports sociaux sont tels, aujourd'hui en France, que le gouvernement ne peut faire vraiment peur à ceux qui sont contre lui, du moins qu'il ne peut les contraindre au calme absolu. Il lui est donc indispensable d'inspirer assez de sagesse à ses partisans pour qu'ils n'aggravent pas la situation.

Apparemment, il n'y est pas encore parvenu. C'est qu'il n'est pas facile de susciter cette sorte de crainte qui doit conduire à la sagesse mais ne pas devenir le prétexte à la peur qui pousserait vers un autre berger.

Rumeurs sur les nouilles

Il n'y a été pas beaucoup de sucre dans les rayons et voilà que les nouilles se font rares quelquefois. Des commentateurs soupirent : « Ils ont voulu plus rien livrer, ils attendent le mois de janvier pour tout ressortir et augmenter les prix d'10 à 15, nous aurons de la peine à servir nos clients. »

Par le simple fait du blocage provisoire des prix, voilà que le temps, la durée économique, s'impose au cœur du problème de l'inflation. Rien n'est plus naturel pour chacun d'entre nous que d'anticiper, de prévoir, de spéculer d'attendre d'agir aujourd'hui en considérant l'avenir. Sans doute faut-il rester dans le cadre des lois, et un refus de vendre associé à une rétention excessive des stocks rappellerait par trop les spéculations sur les vides qui marquaient quelquefois l'ancienne France. Mais sans aller jusque-là, il n'est pas défendu de se préparer pour le jour où les prix seront libres. La rumeur d'aujourd'hui des tores a rempli son office. Elle a expliqué la situation actuelle, vraie ou fautive, et elle a préparé

l'avenir. Si les prix montent en janvier, nous saurons pourquoi.

Ainsi la période de blocage n'est pas un temps neutre, une sorte de mise entre parenthèses propre à calmer les esprits, à faire oublier les calculs et les réflexions d'anticipation. Bien au contraire, c'est un temps fort où s'accumule l'énergie spéculative, car il oblige à penser à l'avenir, à l'après-blocage.

On voit bien qu'il est plus facile de bloquer les prix que de les débloquer, et on imagine que pour en sortir le gouvernement prenne la décision suivante :

— Article premier : la hausse des prix est supprimée à partir du 1^{er} janvier 1977.

— Art. 2 : les hausses de prix sont interdites à compter de la même date.

Dem toutes les possibilités pour les installations de restaurants automatiques.

Depuis plus de 20 ans, Dem fabrique des distributeurs automatiques, depuis on fait appel à Dem pour des appareils de restauration automatique en restauration. Il faut dire que dans ce domaine Dem est à la pointe du progrès. Ses appareils permettent les lésions froides restées obligatoires par décret. D'autres fois les services de restauration de Dem évaluent des appareils pour des problèmes bien spécifiques : distributeurs de journaux, consignes automatiques, vestiaires de piscine, etc.

Dem c'est également une organisation de concessionnaires présents dans toute la France qui peuvent aussi vous fournir l'installation et entretenir une gamme complète d'appareils pour tous distributeurs (cigarettes, journaux, d'apprentissage, etc.).

Formez-vous Dem et les possibilités de la restauration automatique, retrouvez ce bon à Dem - 4, rue Robert Schuman - B.P. 50 - Zone Industrielle - 77330 Ozoir-la-Ferrière - Tél. 028.86.12.

Dem. Le premier spécialiste de la distribution automatique.

Bon à retourner à Dem - 4, rue Robert Schuman - B.P. 50 - Zone Industrielle - 77330 Ozoir-la-Ferrière, pour recevoir :

- ☐ une documentation sur les distributeurs automatiques ;
- ☐ une brochure sur la restauration ;
- ☐ la liste des concessionnaires ;
- ☐ la liste de nos concessionnaires.

Nom
 Adresse
 Société

Dem. Le premier spécialiste de la distribution automatique.

"Aujourd'hui, au Vaudreuil, notre décentralisation ne nous apparaît pas comme un exil."



"C'est vrai, nous avons beaucoup d'appréhension ; mais nous avons été progressivement rassurés, au fur et à mesure de nos contacts avec la Ville Nouvelle du Vaudreuil.

Je veux d'abord parler de l'accueil de l'Etablissement Public : nous avions en face de nous un interlocuteur unique et compétent qui a su tenir compte des problèmes spécifiques de la Société des Parfums Hermès et n'a pas hésité à s'impliquer dans les décisions à prendre. Tout a été fait pour simplifier nos rapports avec l'Administration, les services juridiques, les services techniques...

Il existe au Vaudreuil une sorte d'esprit "pionnier" qui facilite grandement l'intégration des nouveaux venus dans leur nouvelle communauté. Dans la rue, les gens se disent bonjour et l'on ressent une chaleur humaine qui n'existe plus en région parisienne. Et puis on apprécie aussi la variété des logements et le choix des loisirs sur place ou à proximité. Le Vaudreuil est à une heure de Paris et à une heure de la mer ; ce qui n'est pas désagréable.

Nous partageons avec la Télémeccanique Electrique le "Parc Industriel du Village". Celui-ci, situé entre l'Eure et le Village de Vaudreuil, ressemble plus à un parc de loisirs qu'à une zone industrielle.

En région parisienne, notre croissance risquait d'être freinée. Ici, au Vaudreuil, toutes les possibilités d'expansion nous sont offertes. Maintenant que nous sommes installés, nous mesurons tout ce qu'a de positif l'excitation qui naît d'une implantation nouvelle pas tout à fait comme les autres."

En permanence au Vaudreuil, il y a un responsable rompu aux démarches administratives. C'est à lui qu'il faut vous adresser : M. Viger, Etablissement Public de la Ville Nouvelle du Vaudreuil - BP 5 Lery. Tél. (32) 59.00.80.

Le Vaudreuil
VILLE NOUVELLE

VIENDRAIT PARAITRE:

F. PERROUX

Unités actives et mathématiques nouvelles

Révision de la théorie de l'équilibre économique général

Coll. "Finance et économie appliquée"

dunod 180 F

هزار و اتم

LE MONDE A UN NOUVEAU PORT LA FRANCE AUSSI

Le Verdon, port rapide, accessible à toute heure de la marée. Ouvert 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, 365 jours sur 365.

Le Verdon, port des navires porte-conteneurs et rouliers, avec 420 m de quai, 2 portiques, 2 grues jumelables, un terre-plein de 6 hectares, un hangar de 12.000 m².

Le Verdon, à l'embouchure de l'estuaire de la Gironde où sont groupées la plupart des lignes régulières de navigation qui touchent la côte atlantique française.

Le Verdon, une zone pour les activités de stockage et d'entrepôts et les industries portuaires.

Le Verdon, porte de l'Europe sur l'Atlantique.

BORDEAUX LE VERDON

LE TERMINAL CONTENEURS DE LA FAÇADE ATLANTIQUE

Port Autonome de Bordeaux
33075 Bordeaux Cedex - France. Tél. (56) 90.91.21. Telex 570617

ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

URBANISME

A Paris sur la « piazza » du Centre Beaubourg
Un atelier « sauvage »

Le Centre Beaubourg n'a pas fini d'étonner les Parisiens. Un édifice mystérieux est en construction à l'angle des rues Rambuteau et Saint-Martin. Il s'agit de la reconstruction de l'atelier du sculpteur Brancusi, qui était présent en taille réduite au Musée d'Art moderne. Cette construction de 7 mètres de haut et de 50 mètres de côté environ, sera reliée au Centre d'Art contemporain par une plate-forme ouverte, méthode qui consiste à mettre la Ville de Paris devant le fait accompli, nous a déclaré M. Pierre-Charles Krug, député R.P.R. et conseiller de Paris. Je suis membre du conseil d'administration du Centre Georges Pompidou. C'est à moi qu'a été confiée la tâche de faire de l'octobre 1976 de M. Brancusi, directeur du Centre, m'indiquant que les démarches auprès de l'administration étaient en cours pour la construction de l'atelier Brancusi.

Les Unions de quartier précisent leurs rapports avec les municipalités

De notre correspondant

Grenoble — Les délégués des Unions de quartier de seize villes françaises de plus de cent mille habitants (Paris, Lyon, Marseille, Grenoble, Toulouse, Rennes...) ont, vendredi, le samedi 11 décembre, à Grenoble, leurs expériences sur le fonctionnement de ces associations.

Les membres des Unions de quartier revendiquent « un droit à l'information des usagers sur les projets municipaux », « une participation ». Ils estiment que les habitants des villes ont depuis très longtemps pris conscience du rôle qu'ils ont à jouer dans l'élaboration des divers plans qui les concernent.

Mais le cadre de cette concertation est souvent mal défini. Les Unions de quartier doivent répondre à ce besoin et elles ont la tâche de la réflexion échappe aux obligations de tous ordres, et c'est ainsi qu'elles permettent d'enrichir le travail de la collectivité responsable de la cité. Les représentants des Unions de quartier estiment d'autre part que la concertation doit commencer dès la conception des équipements et non après leur mise en service.

A PROPOS DE...

TROP DE RISTOURNES SUR LES TARIFS AÉRIENS

L'avion en fraude

Les compagnies aériennes régulières, face à une concurrence acharnée, rencontrent de graves difficultés financières : en maintes occasions, les tarifs officiels approuvés par les gouvernements ne sont pas respectés.

L'Organisation internationale de l'aviation civile (OACI) estime, dans une note, que le manque à gagner est de 300 à 500 millions de dollars par an. Désireuses de récupérer ces sommes, les compagnies voudraient relever les tarifs afin de rentrer dans leurs frais. Cette hausse risque de ralentir la croissance du trafic et de renforcer encore le préjudice des compagnies irrégulières. De plus, comme le note le rapport, les usagers qui achètent leur billet à prix réduit, qu'ils aient ou non connaissance de la réglementation gouvernementale, ne bénéficient d'aucune protection contre les pratiques frauduleuses.

L'OACI souligne que, si l'on veut obtenir que les tarifs approuvés par les gouvernements soient respectés, les administrations nationales et les compagnies doivent conjuguer leurs efforts. Même avec le mécanisme le plus efficace l'Association de transport aérien international (IATA) ne peut faire respecter les tarifs convenus que par ses membres. Elle n'a aucun contrôle sur les tarifs appliqués dans les services réguliers ou les vols non réguliers des transporteurs non membres de l'IATA.

D'après le document de l'OACI, les formes les plus courantes de violations de tarifs pratiquées par les compagnies, les organisateurs de voyages, les agents de jet et les transporteurs sont les suivantes : vente de billets pour groupes d'affinités à des personnes qui ne résistent pas à l'achat de billets ; vente de billets charter pour des vols déjà complets à des passagers qui voyageront sûrs de ne pas charter sur un vol

régulier ; bénéfice d'une classe supérieure accordé à certains passagers ou à certains billets, sans justification de prix ; admission gratuite d'excédents de bagages ; vente de billets au tarif normal, assortie d'un remboursement en espèces ; vente au tarif plein de billets pour aller seulement, avec un billet de retour à un tarif très réduit ; utilisation abusive des auto-collants de validation ; remise sur le prix du billet, sous couvert de facilité de paiement accordées ; ristournes déguisées à des passagers « jeunes », etc.

D'autres pratiques déloyales sont citées : cession de billets par des agents de voyage qui appliquent un tarif de voyage organisé sans faire payer au client le port prévu pour l'hébergement au sol ; vente de billets de voyage non compris avec remboursement ultérieur du coût des prestations au sol ; achat de billets à l'étranger en monnaie dévaluée par des agents qui revendent sur le marché intérieur avec une remise sur les prix locaux en vigueur ; vente au rabais de billets latéraux, volés ou détournés ; voyages gratuits non autorisés et autres faveurs consenties à des agents par des compagnies aériennes.

Ce n'est pas la première fois que l'OACI s'intéresse aux problèmes que posent la violation des tarifs et le contrôle de leur application. L'Assemblée de l'OACI a adopté des résolutions dans lesquelles elle exprime son inquiétude devant les conséquences du non-respect des tarifs approuvés et invite l'IATA à redoubler d'efforts pour faire appliquer les tarifs. Reconnaissant l'urgence de la situation, le conseil de l'OACI est convenu qu'il est justifié d'étudier spécialement la question des tarifs à l'échelle mondiale et il a décidé de réunir à cet effet une conférence spéciale de transport aérien, qui se tiendra à Montréal du 15 au 20 avril 1977.

ENVIRONNEMENT

Premières révélations officielles sur les mesures de sécurité en cas d'accident nucléaire

A quelques semaines de la mise en service de la centrale nucléaire de Pressensac et dans le but de sécuriser les populations, le préfet du Haut-Rhin, M. Gabriel Gilly, a révélé, le 10 décembre, les grandes lignes du plan Crise-radiations (Crise-Rad).

Ce plan dont toutes les mesures visent à protéger la population en cas d'accident nucléaire, a été élaboré, écrit dans tous les départements français où se trouve une centrale nucléaire.

« Même en cas de catastrophe nucléaire comme le fustige le cours du réacteur — ces installations — nous disposons de plusieurs heures avant de prendre les mesures adéquates », a souligné M. Gilly. Si le plan Crise-Rad est déclenché, il est prévu de faire d'abord appel aux spécialistes du département, puis aux personnels du Service central de protection contre les rayonnements ionisants (S.C.P.R.I.) et du commissariat à l'énergie atomique. C'est la première phase, celle de l'« alerte ». Il s'agit de prévenir le public et de lui indiquer les mesures à prendre. Les services continuent l'opération d'un danger réel nécessitant effectivement la mise en œuvre d'urgence de moyens d'intervention.

En plus des secours aux blessés et aux personnes en danger prévus par le plan Crise conventionnel — « car, précise le préfet, la nature particulière de l'accident ne doit pas être mise en avant, mais doit être mise en avant, sans autre à donner, et la contamination éventuelle des biens n'est pas un risque pour les personnes exposées » — le plan Crise-Rad prévoit le bouchage de l'aire nucléaire. Dans un deuxième temps, d'autres dispositions pourraient être prises mais elles

■ LE MARAIS EN CHIFFRES. — L'opération organisée par la commune de Marais-lez-Lille, la restauration du Marais (SORMA) dans l'industrialisation de Marais-lez-Lille (12-13 décembre) est ouverte tous les jours de 11 heures à 18 heures, et le mardi jusqu'à 22 heures, du 14 décembre au 31 janvier prochain. 15, rue du Parc-Royal, Paris-3.

TRANSPORTS

Un marché de 170 millions de francs

Les Italiens vendent leurs deux grands paquebots au chah d'Iran

De notre correspondant

Rome. — Les deux fleurons de la flotte italienne, les paquebots Michelangelo et Raffaello ont été vendus, dimanche 12 décembre, à la marine iranienne pour la somme globale de 35,5 millions de dollars (170 millions de francs environ). Après des travaux de transformation qui dureront six mois, ils serviront d'écoles navales pour les officiers et leurs familles dans les ports de Bandar, Abbas et Bushahr.

Ainsi se termine une triste histoire qui ressemble à celle du paquebot France, mis en vente depuis plus de deux ans. Les deux transatlantiques italiens avaient été conçus sur le même modèle à la fin des années 50 par la Société de navigation Italia appartenant au groupe para-public Finmare : 48 000 tonnes, une vitesse de croisière de 27 nœuds et sept cent cinquante cabines pouvant transporter mille cinq cents passagers. Ils inaugurèrent ensemble leur première traversée (Cibola-New-York en 1966) alors que les paquebots commençaient déjà à être délaissés par les avions à longue distance.

Le Michelangelo et le Raffaello n'étaient pas en mesure de honorer leur budget. Après les avoir rachetés — les subventions italiennes atteignent 40 milliards de lire par an, l'Italie italienne décide d'arrêter les frais au printemps 1975. Les deux paquebots furent désarmés dans l'attente d'un acheteur.

La vente faillit se conclure l'an dernier avec une curieuse asso-



Avec la maturité vient le goût du plaisir.

Winston. Quand on sait ce que le plaisir veut dire.

هكذا امر للأشمل

Peinture

L'Amérique silencieuse

(suite de la première page.)

Mais, dans les journaux, elle traite avec d'innombrables précautions, elle se tient à l'écart, elle ne s'approche pas de son fond d'elle-même, de son être, de son système de valeurs, de son système de pensée, de son système de vie.

Le rôle de la rétrospective est d'être un miroir, un miroir qui reflète, un miroir qui reflète la société, un miroir qui reflète la culture, un miroir qui reflète la vie.

« La rétrospective de Christo » (dit l'organisateur de la rétrospective) est donc un miroir, un miroir qui reflète la société, un miroir qui reflète la culture, un miroir qui reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est d'être un miroir, un miroir qui reflète la société, un miroir qui reflète la culture, un miroir qui reflète la vie.

LE ROMAN D'UN FAUSSEUR

Elmyr de Hory est mort

Le peintre-faux Elmyr de Hory vient de mourir à Paris. Il avait été un grand faussaire, un grand faussaire, un grand faussaire.

Né à Budapest en 1917, Elmyr de Hory était un grand faussaire, un grand faussaire, un grand faussaire.

PRESSE

Un club de la presse à Paris. Un club de la presse à Paris, un club de la presse à Paris.

Musique

Hasards et composition automatique

En marge des modes et des chapelles, fidèle à ses options, Pierre Barboulet a fait de la musique une véritable aventure.

Le concert inauguré du 28 février 1975 avait permis de découvrir la musique de Pierre Barboulet, un musicien qui a fait de la musique une véritable aventure.

En bref

Théâtre

« Jeanne d'Arc et ses copines »

A la suite d'un coup de foudre pour saint Michel, l'archange est devenu le héros d'une œuvre de théâtre.

LOUIS WIZNITZER.

LA PAGODE

MERCREDI

LA PAGODE

d'après le roman de Raymond QUENEAU

ZAZIE

DANS LE MÉTRO

un film de LOUIS MALLE

OSCAR

BARRY LYNDON

Stanley Kubrick

GAUMONT CHAMPS-ÉLYSÉES

SAINT-GERMAIN VILLAGE

DRAGON MONTMARTRE

LYCHY PATHE - CYRANO VERTICALE - PARINORD ANDRE

PATHE Belle-Epée - AVIATIC Le Bourget - PATHE Champigny

ALPHA Argenteuil - MARLY Egligny

OSCAR

BARRY LYNDON

Stanley Kubrick

GAUMONT CHAMPS-ÉLYSÉES

SAINT-GERMAIN VILLAGE

DRAGON MONTMARTRE

LYCHY PATHE - CYRANO VERTICALE - PARINORD ANDRE

PATHE Belle-Epée - AVIATIC Le Bourget - PATHE Champigny

ALPHA Argenteuil - MARLY Egligny

OSCAR

BARRY LYNDON

Stanley Kubrick

GAUMONT CHAMPS-ÉLYSÉES

SAINT-GERMAIN VILLAGE

DRAGON MONTMARTRE

LYCHY PATHE - CYRANO VERTICALE - PARINORD ANDRE

PATHE Belle-Epée - AVIATIC Le Bourget - PATHE Champigny

ALPHA Argenteuil - MARLY Egligny

OSCAR

BARRY LYNDON

Stanley Kubrick

GAUMONT CHAMPS-ÉLYSÉES

SAINT-GERMAIN VILLAGE

DRAGON MONTMARTRE

LYCHY PATHE - CYRANO VERTICALE - PARINORD ANDRE

PATHE Belle-Epée - AVIATIC Le Bourget - PATHE Champigny

ALPHA Argenteuil - MARLY Egligny

OSCAR

BARRY LYNDON

Stanley Kubrick

GAUMONT CHAMPS-ÉLYSÉES

SAINT-GERMAIN VILLAGE

DRAGON MONTMARTRE

gromme qu'il jouait à l'ordi-

nature. La qualité première de

cette démarche de Pierre Bar-

boulet est de tenter d'être à l'au-

delà de la musique, de la culture,

de la vie. C'est ce qui a fait de

sa musique une véritable aventure.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

gromme qu'il jouait à l'ordi-

nature. La qualité première de

cette démarche de Pierre Bar-

boulet est de tenter d'être à l'au-

delà de la musique, de la culture,

de la vie. C'est ce qui a fait de

sa musique une véritable aventure.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

« La rétrospective de Christo »

(dit l'organisateur de la rétrospec-

tive) est donc un miroir, un miroir

qui reflète la société, un miroir qui

reflète la culture, un miroir qui

reflète la vie.

Le rôle de la rétrospective est

d'être un miroir, un miroir qui

reflète la société, un miroir qui

Culture



Une église pour le théâtre ouvert

Boules

au Collège de France

« Pierre Boulez a été accueilli

le vendredi 10 décembre au Col-

lège de France, où il est décoré

de la Légion d'honneur. C'est une

récompense qui reconnaît son rôle

de pionnier dans la musique con-

temporelle. C'est aussi une récom-

pense qui reconnaît son rôle de

chef d'orchestre. C'est aussi une

récompense qui reconnaît son rôle

de compositeur. C'est aussi une

récompense qui reconnaît son rôle

de pédagogue. C'est aussi une

récompense qui reconnaît son rôle

de directeur d'orchestre. C'est

aussi une récompense qui reconnaît

son rôle de compositeur. C'est

aussi une récompense qui reconnaît

son rôle de pédagogue. C'est

aussi une récompense qui reconnaît

son rôle de directeur d'orchestre.

C'est aussi une récompense qui

reconnait son rôle de compositeur.

C'est aussi une récompense qui

emplois régionaux

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS
recherche pour son Siège Social PARIS

responsable

conception immobilière des unités industrielles

RATTACHE AU DÉPARTEMENT IMMOBILIER

CHARGE DE :
- définir les plans de mise en œuvre
- analyser les besoins en investissements immobiliers des unités
- élaborer des projets à soumettre à la Direction Générale
- étudier les effets de l'environnement (nuisances, nuisances diverses...)
- assurer les relations avec les administrations (État, DDE...) et les municipalités.

PROFIL :
Ingénieur ETP ou architecte diplômé, possédant une solide expérience industrielle, âgé de 35 ans minimum, rompu aux contacts avec les administrations, apte à rédiger avec clarté et concision.

Déplacements fréquents en région parisienne.
Adressez lettre, C.V. avec photo et références sous No 88163 à **CONTEXTE Publ.**, 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

MORGAN GUARANTY TRUST COMPANY OF NEW-YORK - PARIS
détaché/rattaché jeune

EXPERT COMPTABLE

formation anglo-saxonne et possible, qui aura obtenu une certification d'analyse et de conception et système comptable.

Je travaillerai sur des nouveaux projets de M&E et en l'honneur de liaison entre les équipes de l'information et la Direction financière à laquelle il sera rattaché.

Profil du candidat : études commerciales supérieures, expertise comptable, expérience de 3 à 5 ans dans le domaine comptable, solides connaissances informatiques, anglais courant.

Adressez C.V. détaillé accompagné d'une lettre manuscrite, en indiquant prénom, nom, âge, à M. Norbert de GARNIE, M.G.T., 14, place Vendôme, 75001 PARIS.

emploi régionaux

directeur des relations sociales

le **CHIEF DE PERSONNEL** d'une de ses unités de production (100 km de Paris - 900 personnes).

Il doit :
- avoir une expérience de la fonction Personnel sous tous ses aspects,
- être convaincu de l'importance du facteur humain dans l'entreprise,
- avoir une formation universitaire,
- 35 ans environ,
- connaître et être apte à jouer le rôle important en sein de la profession.

Ce premier poste dans la Société le rendra aux problèmes spécifiques du Groupe et lui permettra de faire la preuve de son efficacité.
Les candidatures (lettre manuscrite et C.V.) sous réf. 104-04, seront traitées avec toute la discrétion d'usage par

a.e.j. ourid

RÉGION NORD

Site de Transport (intermodalité et international) recherche pour son Département :
- Transport Exceptionnels,
- Mises Individuelles

UN DIRECTEUR

Il s'agit de diriger ce secteur avec la plus large délégation (dans la zone d'une Direction particulière par objectifs), et qui exige une personnalité de person et des compétences sur les plans :
1) **COMMERCIAL :** recherche de marchés et relations clients;
2) **EXPLOITATION :** responsabilité de l'exécution des livraisons;
3) **RECRUTEMENT :** gestion du matériel de production.

Ce Département étant appelé à devenir une Société autonome, le Directeur en demandera bientôt et autonome (à court ou moyen terme).
Les candidatures seront examinées avec la plus grande discrétion par M. PORTYVIN (réf. 14.167).

cm consultant
11, bd. de la Chapelle, 75018 MOUVABLES.

Société allemande, produits de grande consommation, position leader sur son marché, bénéficie d'une organisation marketing efficace, d'équipements de production modernes et de know-how technologique, recherche pour son implantation sur le marché français

Marketing . Manager France

Son profil :

- une formation marketing solide ;
- de sérieuses références marketing et merchandising ;
- bien introduit auprès de la grande distribution alimentaire ;
- des succès vérifiables dans le lancement de nouveaux produits en France dans le domaine des produits de grande consommation ;
- capacité de s'imposer, dynamique et disponible ;
- aptitude à travailler en équipe, bon négociateur ;
- langue française courante, bonne connaissance allemand et anglais.

Ses fonctions :

- réunir une équipe et implanter un service marketing en France ;
- assurer des contacts à haut niveau (secteur alimentaire) ;
- il sera personnellement responsable des résultats et sera directement placé sous l'autorité du Coordinateur International de Marketing de la maison mère.

Stage de 3 mois en siège en Allemagne. Lien de travail : ville de moyenne importance dans le Nord de la France avec, par la suite, possibilité de mutation dans la région parisienne.

Adressez C.V. détaillé, précédé de date d'arrivée de prise de fonction à notre conseil, M. Henry H. Helmig, c/o EFFI - INTERNATIONAL S.A., 13, rue Royale, Paris (8^e) (Code : Marketing-Manager France). Réponses rapides et discrétion totale assurées.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL PARIS BANLIEUE OUEST
2000 personnes, recherche

JEUNE CADRE FINANCIER

AUDIT

de formation comptable supérieure (BEC - ESBO - ESCE)
après une bonne expérience (4 à 5 ans minimum) de l'analyse financière et du règlement des problèmes fiscaux.

Il sera chargé du CONTRÔLE FINANCIER de Société filiales du GROUPE.

La rémunération sera fonction de l'âge et de l'expérience acquise.
Développement de carrière ultérieure pour candidats de valeur.

Adressez C.V. détaillé avec photo et références sous n° 88288, **CONTEXTE Publ.**, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

DARTY

ELECTRO-MENAGER TELEVISION - HI-FI

recherche :

CONTROLEUR DE GESTION

pour son filiales S.A.V.

Ce cadre sera pour mission de :
- mettre en place certaines procédures administratives et financières,
- suivre la gestion financière administrative et commerciale de ces filiales.
Ce poste conviendra bien à un diplômé d'études supérieures, ayant au moins trois années d'expérience professionnelle dans la fonction décrite ci-dessus.

Ecrire à la Direction du Personnel et des Relations Sociales 123-125 avenue Gallieni 93140 BONDY.

sextant

l'agence conseil en communication industrielle recherche

chef de groupe

diplômé d'une école commerciale. Possédant un esprit marketing, méthodique et constructif. Ayant une expérience publicitaire de 3 ans minimum, dont une année au moins dans le cadre des problèmes industriels.

Lettre manuscrite + C.V. + références Sextant 182, avenue Charles-de-Gaulle 92200 Neuilly-sur-Seine sous référence 255

Dans le cadre de son expansion, le Département d'Électronique de la

KONTRON S.A.

crée le poste de

directeur assistance technique

Le candidat devra :
- assurer la mise en place d'un service structuré répondant aux besoins d'une clientèle hétérogène qui attache une importance primordiale à la fiabilité des produits,
- avoir la charge des travaux de mise au point pour l'élaboration et la coordination des Agences Régionales établies dans les principales villes de France.

Une solide formation en électronique, des qualités d'organisation, la maîtrise de l'anglais et une expérience d'assistance technique sont nécessaires.
Adressez C.V. avec photo sous référence DAT à **KONTRON S.A.**, 16, rue de la Vierge 92100 Boulogne.

Société Conseil d'Entreprise recherche pour mission

FRANCE et/ou AFRIQUE DU NORD

Consultants

après quelques années d'expérience en :
- Sélections, recrutement, gestion de personnel, formation,
- Organisation, gestion de production,
- Comptabilité, contrôle de gestion,
- Gestion des achats et des stocks,
- Informatique (base de données, temps réel, etc.),
- Organisation commerciale,
- Gestion de l'entretien.

Adr. C.V. manuscrite, références et disponibilité à n° 8208 et le Monde + Publicité, 5, rue des Indes - 75001 PARIS-9.

GROUPE INTERNATIONAL DE T.P.

recherche pour sa

FILIALE T.P. FRANCE (800 km de C.A.)

UN INGÉNIEUR EXPÉRIMENTÉ

en ouvrages d'art et constructions industrielles pour être :

ADJOINT AU DIRECTEUR D'AGENCE DE LA R.P.

Adressez C.V., références et présentations à n° 87914, **CONTEXTE Publ.**, 20, avenue de l'Opéra, Paris-8^e, qui transmettra.

ENTREPRISE NATIONALE

recherche

INGÉNIEUR CADRE

CONDUCTEUR DE TRAVAUX

pour ses activités :

LIGNES et RESEAUX, CANALISATIONS, P. et T.

Région Seine-et-Marne

Adressez C.V. man. photo et présent. n° 88288, **CONTEXTE Publ.**, 20, av. Opéra, Paris (8^e), qui transmettra.

Une très importante

BANQUE INTERNATIONALE

recherche pour sa succursale de PARIS

un responsable de service

gestion du personnel et paie

Superviser une équipe de 5 personnes. Il devra assister le Directeur Adjoint de l'Administration du Personnel (budgets, analyses de salaires, paie, statistiques, gestion des décharges à l'étranger, etc.).

Le candidat sera :
- une expérience de quelques années dans un service Paie et Gestion de Personnel (si possible dans une société multinationale),
- une bonne connaissance des outils informatiques,
- une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Envoyer C.V. détaillé et niveau de rémunération, sous référence 11525M, à HAVAS CONTACT, 156 boulevard Haussmann 75008 Paris, qui transmettra.

GROUPE HACHETTE

recherche

Analystes Programmeurs de Gestion

pour son département

ORGANISATION et INFORMATIQUE

Le rôle de ce département est de concevoir des systèmes informatiques de gestion et conseiller les différents services opérationnels du groupe (18.000 personnes).

Les candidats retenus auront une formation supérieure en informatique et se verront proposer :
- des postes formateurs (importantes responsabilités dans les services de l'Édition, de la Presse, de la Diffusion, etc.),
- un travail en équipe sur de nouveaux projets (bases de données, télécommunications et plates-formes),
- les possibilités d'évolution d'une grande entreprise.

Merci d'envoyer votre candidature et présentations au Service de l'Emploi, sous référence 12.276, 79, bd Saint-Germain, 75006 PARIS.

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DE L'ILE-DE-FRANCE

recherche pour son Département

MARKETING un ou une

chargé d'études

Ce jeune cadre, âgé de 25 ans minimum, aura pour mission :
- d'effectuer des études sectorielles ou générales nécessaires à l'élaboration et à la promotion d'éléments de politique commerciale,
- de concevoir et d'aider à la mise en œuvre des moyens propres à l'application de cette politique.

Le candidat devra posséder :
- un niveau d'études supérieures
- option marketing souhaitée,
- une expérience professionnelle dans le domaine marketing,
- un esprit d'analyse et de synthèse permettant de déboucher sur le concret.
Il sera dynamique et enthousiaste, et aimera le travail d'équipe ainsi que le dialogue.

Adressez C.V. et présentations annuelles brutes au Service Recrutement, C.R.C.A.-I.D.F., 26, quai de la Rapée - 75012 PARIS.

PS Conseil

JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE

60.000 F

Protection de l'environnement - L'Agence de Bassin Seine-Normandie, organisme public dont la vocation est de contribuer par des aides financières importantes à l'aménagement des ressources en eau, et à la lutte contre la pollution, recherche un jeune Ingénieur Chimiste pour effectuer son service d'assistance technique au Département des Ressources. Basé à Paris, il sera pour mission d'étudier et de concevoir un certain nombre d'ouvrages que l'Agence entend mener pour l'aménagement et la protection des ressources en eau.

Le candidat devra :
- définir des objectifs, organiser et contrôler l'exécution des travaux pour les faire aboutir aux résultats concrets.
Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur chimiste, âgé de 25 ans environ, titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, et ayant une première expérience dans le domaine de la chimie de l'eau. Des connaissances en matière de gestion seraient un atout supplémentaire ainsi que la maîtrise de l'anglais. Le salaire brut annuel de départ sera de l'ordre de 60.000 francs.

Adressez C.V. sous référence A/249IM, à :

PS CONSEIL

3, rue Bellin - 75782 Paris Cedex 16

Discrétion assurée

SPIE-BATI...
transmission

offres d'emploi
immobilier
La **Leçon Française, Société Anonyme d'E.F.M.**, à Paris, nous recrute pour recherche un **Adjoint au Responsable** de notre Département **Évaluation et Estimation** de l'habitat ancien.
Il aura pour mission la gestion administrative et financière de nos opérations : ventes, achats, études de financement, problèmes juridiques, rapports avec les architectes, les administrations, les propriétaires...
Ouvrir une bonne expérience dans ce domaine, il est nécessaire d'être très ouvert à l'aspect social et humain de nos réalisations.
Le poste est basé à Paris. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 75000 F par an.
Si ces perspectives vous intéressent, écrivez une lettre de motivation et un curriculum vitae à **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

EUREQUIP
R.P. 30 - 92420 Yverness
Etablissement financier PARIS
recherche pour son service
ETUDES ECONOMIQUES
UN CHARGÉ D'ETUDES
(NON DEBUTANT)
Il réalisera des études économiques en relation avec nos besoins.
CANDIDAT AURA :
- une formation supérieure en Sciences économiques ;
- une expérience de travail d'un mois à 3 ans au sein d'un service de chargés d'études économiques ou commerciales équivalentes.
Le poste de travail en équipe.
Envoyer C.V. avec photo (retournée) N° 87.553 BOBIGNY sous référence 40.540 M.

2 INGENIEUR COMMERCIAL
de haut niveau
LA SOCIÉTÉ
SOPAD - NESTLÉ
propose à un **INGÉNIEUR AGRONOME**
INA - NESTLÉ ou équivalent
possédant environ 3 ans d'expérience dans la vulgarisation des techniques d'élevage et des problèmes d'élevage un poste d'attaché au Chef de Service, il aura à conseiller et accompagner les producteurs (éleveurs) dans la mise au point de programmes de développement et à effectuer quelques études économiques.
Évolution de carrière possible sans faire d'années de service de la Société.
Envoyer avec C.V. détaillé à : Direction des Ressources Humaines, 12400 COGNAC.

INGÉNIEUR
pour son service AGRICOLE
attaché au Chef de Service, il aura à conseiller et accompagner les producteurs (éleveurs) dans la mise au point de programmes de développement et à effectuer quelques études économiques.
Évolution de carrière possible sans faire d'années de service de la Société.
Envoyer avec C.V. détaillé à : Direction des Ressources Humaines, 12400 COGNAC.

POSTES DE RESPONSABLES
LA GESTION DE L'INFORMATIQUE
notre groupe vous propose une **FORMATION DE LONGUE DURÉE** REMUNÉRÉE à 100% avec C.V. man. et photo à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

HOMME
30 ANS MINIMUM
RCS, bonnes connaissances juridiques, fiscales, comptables OCAI.
Séjour Cabinet Comptable souhaité. Poste ouvert immédiatement.
Envoyer curriculum vitae + photo à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

BOBIGNY
métallier IBM 370 DOS/VS
analystes-programmeurs
confirmés
- DIT informatique ou équivalent ;
- expérience minimum 2 ans dans la fonction ;
- langues parlées : COBOL-PL/I-Assemblé ;
- candidats doivent être motivés pour travailler en équipe avec des collègues expérimentés ;
- méthode d'analyse-programmeurs des données ;
- les systèmes à partir de concepts DB-DC.
Envoyer C.V., photo, prétentions sous réf. 42.52 BOBIGNY.

ORDIS CONSEIL EN RECRUTEMENT
10, rue de la République, 75009 PARIS
CABINET D'AUDIT PARIS
recherche
JEUNE CHARTERED ACCOUNTANT
connaissant le français.
Envoyer lettre manuscrite avec références et photo : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

DIRECTEUR EXPLOITATION
110.000 +
Il fait partie de l'équipe de Direction et assure avec ses services :
- la gestion des chantiers (sous-traitance) et à terme études-marchés et études ;
- la bonne réalisation sur les plans technique, commercial et financier.
Les candidats devront :
- avoir une formation d'ingénieur (AM, ETP ou équivalent) ;
- connaître la gestion de chantiers de maisons individuelles au coup par coup ;
- avoir rempli les fonctions de Directeur de Travaux.
Notre service communique avec photo et prétentions sous réf. 42.52 à : **CINQUEN SELECTION**, 104, rue Lafayette, 75010 PARIS.

ANALYSTE PROGRAMMEUR
Sous la responsabilité du Directeur de la Section, il participera au sein d'une équipe, au développement d'un système de gestion.
Il prendra en charge la responsabilité opérationnelle de l'information et participera activement aux évolutions du système.
Un minimum de 3 ans d'expérience en analyse et dans la programmation COBOL, est indispensable.
- Connaissance des systèmes 67/80 ou 67/100 appréciée ;
- Licence de travail : 14 km Ouest de Paris (Nanterre-Danvers).
Adresser C.V. et prétentions sous référence 42.52 M à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

INGÉNIEUR diplômé
30 ans minimum
ELECTROMECANICIEN
ELECTROTECHNICIEN
Possédant bonne expérience en montage d'équipements dans une Société d'ingénierie de précision.
Dans une entreprise de production industrielle, son travail consistera notamment à :
- la programmation des machines ;
- la réalisation des propositions techniques et financières avec la clientèle ;
- la gestion des commandes ;
- la relation permanente avec la clientèle.
Europe occidentale, poste managérial, conditions avantageuses, photo et prétentions sous réf. 42.52 M à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

vous êtes INFORMATICIEN
Vous avez déjà une expérience de la vente dans le domaine de vos études. Vous êtes intéressé par une carrière de vente et vous souhaitez vous spécialiser dans le domaine de l'informatique.
Nous sommes prêts à vous offrir le poste qui répondra à vos aspirations en vous proposant de faire partie de notre équipe de direction commerciale à travers la responsabilité commerciale et administrative de l'un de nos clients.
La diversité des activités à prendre en charge nécessite une formation supérieure, la qualité des contacts commerciaux et une solide expérience (30 ans minimum) d'animation d'une équipe.
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

chef du personnel
Paris 16ème
Cette expatriation justifie et nécessite la création d'une fonction de chef de personnel. Dès que possible, vous serez dans un premier temps responsable de l'organisation de la fonction, de l'administration quotidienne et de la gestion du personnel, du recrutement et des circuits d'information. Réponse et description détaillée à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

Ingénieur de Ventes
pour matériel de transmission électro-mécanique.
Veuillez fournir :
- Références ;
- Formation académique commerciale ou industrielle.
Notre service communique avec photo et prétentions sous réf. 42.52 M à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

Adjoint au Chef du Personnel
35 ans minimum - Expérience de poste
Rcs avec C.V., photo et prétentions à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

INGÉNIEUR INFORMATICIEN
Importante Société
INDUSTRIE MÉCANIQUE
Région Sud de la France
IHM 345 - TELECOM
Bonne connaissance de gestion de production
Adresser C.V. à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

1 CHEF DE GROUPE DE COMPTABILITÉ FOURNISSEURS
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

ANALYSTE
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

AVIS LOCATION DE VOTURES
- C.A.P. ou R.P. de comptabilité ;
- Connaissance de la comptabilité ;
- Libre de tout engagement.
Adresser C.V. détaillé à : **BOBIGNY** sous référence 40.540 M.

offres d'emploi offres d'emploi

URGENT
Purificateur
de l'air
Expérience, 15 ans.
26, rue La Fayette-11
LES CABLES DE LYON
recherchent pour leur
BUREAU D'ETUDES
de l'usine de CLICHY

**INGÉNIEUR
MÉCANICIEN
ÉLECTRICIEN**
Après plusieurs années
d'expérience en tant que
dessinateur et technicien
surtout au poste de montage
et de maintenance
d'équipement
d'automatisme
Considérant la variété
des tâches et la possibilité
de travailler dans une
équipe

CHEF COMPTABLE
recherche un Chef Comptable
pour son service de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

URGENT
Purificateur
de l'air
Expérience, 15 ans.
26, rue La Fayette-11
LES CABLES DE LYON
recherchent pour leur
BUREAU D'ETUDES
de l'usine de CLICHY

**INGÉNIEUR
MÉCANICIEN
ÉLECTRICIEN**
Après plusieurs années
d'expérience en tant que
dessinateur et technicien
surtout au poste de montage
et de maintenance
d'équipement
d'automatisme
Considérant la variété
des tâches et la possibilité
de travailler dans une
équipe

CHEF COMPTABLE
recherche un Chef Comptable
pour son service de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

URGENT
Purificateur
de l'air
Expérience, 15 ans.
26, rue La Fayette-11
LES CABLES DE LYON
recherchent pour leur
BUREAU D'ETUDES
de l'usine de CLICHY

**INGÉNIEUR
MÉCANICIEN
ÉLECTRICIEN**
Après plusieurs années
d'expérience en tant que
dessinateur et technicien
surtout au poste de montage
et de maintenance
d'équipement
d'automatisme
Considérant la variété
des tâches et la possibilité
de travailler dans une
équipe

CHEF COMPTABLE
recherche un Chef Comptable
pour son service de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes. Expérience
en matière de comptabilité
générale et d'analyse
des comptes.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

Ingénieur
recherche un Ingénieur
pour son service de
recherche et développement
en matière de
mécanisme et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.
Expérience en matière
de mécanique et d'automatisme.

demandes d'emploi demandes d'emploi demandes d'emploi

POUR L'ASIE DU SUD-EST
CADRE 32 ANS - E.S.C.
8 ANS D'EXPERIENCE INTERNATIONALE
DONT 6 ANS DE COMMERCE ET DE BANQUE
AU JAPON
NATIONALITE FRANÇAISE
Langues : Anglais, Italien et Japonais
DESIRE JOINDRE SOCIÉTÉ AYANT OUT CREANT
BUREAU DE REPRESENTATION BANCAIRE OU BUREAU-FILIALE
POUR L'INDUSTRIE OU LE COMMERCE
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens,
75427 Paris (9), qui transmettra.

CADRE EXPORT
E.S.C. 32 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

E.S.C.P.
15 ans d'expérience professionnelle
recherche dans une entreprise en expansion
une responsabilité de « DIRECTION GENERALE »
Grande expérience dans :
- Stratégie et marketing
- Relations humaines, négociations, structures.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

INGÉNIEUR ÉLECTRONIEN III A
2 ans à l'étranger avec l'expérience pour marché.
Zingirina Anglaise/Allemande/Française
• Vous avez 10 ans d'expérience technique et de
marketing en COMPOSANTS ACTIFS et PASSIFS.
• Recherche poste de :
- Chef de Marketing - Ventes - Export
- Responsable des documents techniques et de
marketing.
- Responsable des documents techniques et de
marketing.
- Responsable des documents techniques et de
marketing.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

CHEF DE PROJET
25 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

ÉCONOMISTE
21 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

ATTACHÉE DE DIRECTION
21 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

DIRECTEUR COMMERCIAL
43 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

DIRECTEUR FINANCIER BANQUE
34 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

INGÉNIEUR, 31 ans
Je mets au service de l'entreprise :
- une expérience commerciale (dans intermédiaires
biens d'équipement)
- la gestion des affaires
- une volonté d'acquiescence aux objectifs.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

FINANCIER DE HAUT NIVEAU
• 43 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

DOCTEUR DROIT 40 ans
• 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

GESTIONNAIRE - 40 ans
Compétences : comptabilité, administration, gestion, etc.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

ORGANISATEUR ET GESTIONNAIRE
• 43 ans, 15 ans d'expérience internationale, dont 6 ans de commerce et de banque au Japon. Nationalité française. Langues : Anglais, Italien et Japonais. Désire joindre société ayant out créant bureau de représentation bancaire ou bureau-filiale pour l'industrie ou le commerce. Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

JEUNE CHEF DE SERVICE PERSONNEL
Formation supérieure, connaissance anglaise, 30 ans.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Voir la suite des demandes d'emploi et l'immobilier en page 39

secrétaires
CENTRE INFORMATIQUE
SYD DE PARIS recherche
DACTYLO-HOTESSE
• Expérience,
• Bonne présentation,
• Typographie impeccable.
Adresser curriculum vitae et photographie à :
MINISTRE PUBLIÉE sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires de direction
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
recherche
pour son service de direction
et responsabilités administratives.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

Secrétaires
URGENT
Grand commis personnel
pour son service commercial.
Ecrire sous n° 3.901 à « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 Paris (9), qui transmettra.

propositions diverses
S.A.R.L. cherche activités
instructives, même originales.
Tél. : 32-45-43

REPRODUCTION INTERDIT

constructions neuves

crédit foncier information

Centre d'information sur le logement
du Crédit Foncier de France
4, rue des Canettes - 75002 PARIS ☎ 361.50.29

Nouveaux jours d'ouverture

du lundi au vendredi inclus

de 9 à 17h sans interruption

NDX NON *REVISABLE
V: SAINT-MICHEL.

o. 61 m2 207.000 F
debitables fin 1977. 526.000 F

MAISON DE L'EGLISE
Nues vraies cuisines

XVIIIe CHAMPIDONNET
ville 126.000 F
parking compris.
3 ni. d. puits avec terrasse.
Tél. 227-11-89

MOBILIÈRE FRIEGLAND
av. Friedland • 225-93-69

PARIS-16'
INDRANCE PASSY-CHAILLOT
 59, rue de la Tour
 art. lémin. 14 h 30-18 h 30
 Sijon. 2. 2. 4 nch

12^e arrdt. Imm. bon standing.
Reste à louer 5^e étage 452 m.
Parkings, Loyer modéré.

locations meublées

Demande

Paris

Cergy, Ville neuve. De 50 à 400 m² à louer, au centre, ch. de l'Europe. 01 30 61 00 00

N° PYRENEES A VENDRE DU A L C local ccial 300 m² on to PU on partie. 256-38-84

MAJAE Grand local

INTERNATIONAL NOISE STUDIOS, 2 à 8 PIECES CAORES SUPERIEURS MEDICINS, DIPLOMATES. Neully. Charles-de-Gaulle. Etal immeuble récent. Rasta à louer s'inclure. 435 m². 1^{er} et. 2nd 242 m².

locations

on meublées
Demande

**Région
parisienne**

225 79 00

JOUON
mais,
et autres ferr
S'adresser à l'Etude.

PRES ENGHEN Su
1.300
Fpé, arbres centena
1.100

FACE GARE
VAL D'ARCENTINI

**immobilier
(information)**

PUREAU

**BUREAUX
A LOUER**

9.700 M2

ÉTAGES DE 900 M2
A PARTIR DE 163 M2

ON PARTICULIERE 218 m²
FANTHEON COE. 45-78
HAUX, 7 pces, 4 bains, Luce.
TERRASSE

CHIMY ROSE élégante

**DE LOCATION
TRÈS MODÉRÉES**

SARI
320 11 15

720 14 15

Securities, les Importances.
Décision rapide.
Discretion assurée.
Pine, 1342 No Fuller Ave
LA CALIF. - U.S.A.

fonds de commerce

DE CAUSE ÉTRANGÈRE
affaires 1^{er} au 22 ans.
TRANSACTION, GESTION,
bail nu, p. l.oyer.
sur place. - 638-48-99

AG. MAILLOT - ST-LAZAËE
293-45-55 - 523-19-10

Boutiques

14^e SAINT-JACQUES. Imm. 1969
Stande, 2 P. 50 M2 gd balcon
Park. 13.000 cpt. + remb 1500
Occupé 1 été
244-32-35

FONCIAI 36 ans d'expérience
Expertise gratuite
19, bd Malteherbes - 264-32-35.

1P Esas 2 p. + serv. Bel imm.
175.500 + 1.100 F. Occupé 75 a.
F. CRUZ 8, rue La Boétie
266-19-08

A Saint-Nazaire

Les grévistes ont évacué le pétrolier « Bellamy »

L'intersyndicale C.G.T., C.F.D.T. et F.O. des Chantiers nav. de Saint-Nazaire a annoncé, lundi 13 décembre au matin, qu'il avait pris la décision de cesser l'occupation du « Bellamy », superpétrolier de 550 000 tonnes, dont la livraison à la Shell dev avoir lieu la semaine dernière. La direction générale d'Alstom Atlantique, qui avait posé comme condition à la réouverture de négociations sur les salaires la cessation de l'occupation, s'avère, devait faire connaître sa position dans l'après-midi.

De notre envoyé spécia

Saint-Nazaire. — L'étrange couple, mutilé émerge de la brume à la hâte des projecteurs qui, tout au long, inondent d'un jaune blafard l'immense pont du *Bellegarda*. En bas de la coque, on ne voit plus qu'un mur de pôles sans fin, qui s'écroulent en un fracas plus que muet. Ne monte pas qui veut au beau milieu de cette nuit glaciale. Battant des pieds autour de deux

[illegible]

Mais un abat fragile dont il faut jouer, avec prudence et souplesse au gré des circonstances, et qui ne se joue pas une fois et s'il ont eu, ce lundi matin, fait accepter par la bête l'évacuation du navire, il serait imprudent de vouloir en faire un jeu de hasard, la même dans la voie d'un compromis : leur geste de « bonnes volées » ressemble davantage à un acte de reconnaissance qu'à un remerciement. Le repli « de terre » vient ragaufonner aux plus pâles et les bagarres », du passé, de 1890, où il fallut repousser les « bêtes » à l'arrière, pour leur jouer de force, celle de qui fit un amiral, celle des victoires après deux mois de combat. On avait eu, au milieu, l'autre « demi-façon » : le sommeil. Les « gars de terre » ont été, en fait, les plus « confiants ». Vers 2 heures, plus fatigués l'un que son

« Mais, hier, tenu en laisse par ses occupants, pourrait bien désarmer — et pour une dizaine de mètres — les hommes qui nous attendent qu'une nouvelle marée puisse supporter son lancement dans l'estuaire de la Loire. »

« Ça, ça va, ça va », explique un délégué syndical, « maintenant la mer travaille pour nous ». Ce n'est pas le problème, c'est la météo. Les ouvriers des chantiers abandon-

« Le temps fou pour nos frigos sont remplis. De quoi se rincer des cent hommes pendant la nuit, ça va, ça va », se plaint le délégué qui nous accompagne sourit, mais ajoute au passage, en ricanant : « Ça va, ça va, ça va... »

DER DÉJÀ, ILS L'AVAIENT ÉVACUÉ
APRÈS L'AVOIR REBAPTISÉ « AUSTERITÉ
76 », POUR RAMENER À BORD DSI
LE DEMAIN DEVANT « L'INSTRU-
CTION DE LA DIRECTION » QUI AVAIT

DOMINIQUE FOUCHIN
[Lire page 41 l'article de Fr.
çois Grosrichard, « Trois an-
nées ou moins pour les ch-
tiers mondiaux ».



YALOWITZ COLLECTION WATERMAN

OUTLINE
Pour ceux qui aiment offrir.

ul", une exclusivité Hewlett-Packard:
programmes, sur carte magnétique!

stf/inter agréé en France des
Inteurs Electroniques HP
Saint-Germain, 75005 Paris
01 02-63/033 34-01

5000 MONTREAL - TEL. 875.0526

A "la Règle à Calcul" vos données, vos


A "la Règle à Calcul", découvrez les nouveaux calculateurs programmés 224 "Règles" de programmes ou de données sur une carte magnétique 3 niveaux de sous-programmes, 14 décrets, 3 types d'encodage (symbole, chiffre, lettre) et 10 modes indirect, relatif, 4 indicateurs, 10 à conditionnelles.

la HP-57 : format de poche 3 420 F
la HP-57 : version avec imprimante

la Règle à Calcul

RECHERCHES SCIENTIFIQUES

1er étage
2240, rue
D'ARLÉ



100